

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

"БРАТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

*Е.И. Луковникова*

Е.И.Луковникова

2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.01.01 Бизнес-планирование**

Закреплена за кафедрой **Базовая кафедра строительного материаловедения и технологий**

Учебный план b080301\_22\_ЭСМ.plx

Направление: 08.03.01 Строительство

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:

Контрольная работа 7, Зачет 7

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	17			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	17	17	17	17
Лабораторные	34	34	34	34
В том числе инт.	14	14	14	14
В том числе в форме практ.подготовки	34	34	34	34
Итого ауд.	51	51	51	51
Контактная работа	51	51	51	51
Сам. работа	21	21	21	21
Итого	72	72	72	72

Программу составил(и):  
к.т.н., доц., Либеровская С.В. 

Рабочая программа дисциплины

### Бизнес-планирование

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 08.03.01 Строительство (приказ Минобрнауки России от 31.05.2017 г. № 481)

составлена на основании учебного плана:

Направление: 08.03.01 Строительство  
утвержденного приказом ректора от 08.02.2022 протокол № 45.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

### Базовая кафедра строительного материаловедения и технологий

Протокол от 05 апреля 2022 г. № 11

Срок действия программы: 2022 - 2026 уч.г.

Зав. кафедрой Белых С.А. 

Председатель МКФ

доцент, к.т.н., Курицына А.М.  от 19 апреля 2022 г. № 9

Ответственный за реализацию ОПОП

  
(подпись)

Белых С.А.  
(ФИО)

Директор библиотеки

  
(подпись)

Соснина Т.Д.  
(ФИО)

№ регистрации

244  
(методический отдел)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МКФ

доцент, к.т.н., Курицына А.М. \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Базовая кафедра строительного материаловедения и технологий**

Внесены изменения/дополнения (Приложение \_\_\_\_\_)

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Белых С.А.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МКФ

доцент, к.т.н., Курицына А.М. \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Базовая кафедра строительного материаловедения и технологий**

Внесены изменения/дополнения (Приложение \_\_\_\_\_)

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Белых С.А.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МКФ

доцент, к.т.н., Курицына А.М. \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Базовая кафедра строительного материаловедения и технологий**

Внесены изменения/дополнения (Приложение \_\_\_\_\_)

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Белых С.А.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МКФ

доцент, к.т.н., Курицына А.М. \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Базовая кафедра строительного материаловедения и технологий**

Внесены изменения/дополнения (Приложение \_\_\_\_\_)

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Белых С.А.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Освоение обучающимися теоретических основ бизнес-планирования, понимание его сущности, а также изучение структуры и содержания бизнес-плана: анализ конкурентов; производственный план; организационный план; план маркетинга; оценка рисков и страхование; финансовый план.
-----	--

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.01.01
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Финансовая грамотность
2.1.2	Ценообразование и сметное дело в строительстве
2.1.3	Экономика отрасли (строительной) *
2.1.4	Организация, нормирование и оплата труда
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Инновации в строительстве и строительных материалах *
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.3	Производственная (преддипломная) практика

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****ПК-7: Способен организовать сбор информации для подготовки проектной документации**

Индикатор 1	ПК-7.4 Организация взаимодействия работников-проектировщиков и служб технического заказчика для составления задания на составление проектной документации на проектирование объекта капитального строительства (строительство, реконструкция, капитальный ремонт)
Индикатор 2	ПК-7.5 Обобщение данных и составление задания на проектирование объекта капитального строительства (строительство, реконструкция, капитальный ремонт)

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	содержание разделов бизнес плана; алгоритм составления бизнес-плана.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	использовать современные методы сбора и актуализации информации; рассчитывать себестоимость продукции.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	методикой маркетинговых исследований для целей бизнес-планирования; методами расчета окупаемости проектируемой продукции.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Вид занятия	Наименование разделов и тем	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел	<b>Раздел 1. Функциональный менеджмент как основа разработки и реализации бизнес-плана</b>						
1.1	Лек	Функциональный менеджмент как основа разработки и реализации бизнес-плана	7	4	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	2	ПК-7.4, ПК-7.5; лекция-визуализация
1.2	Лаб	Функциональный менеджмент как основа разработки и реализации бизнес-плана	7	8	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	2	ПК-7.4, ПК-7.5; работа в малых группах
1.3	Ср	Подготовка к лекциям, лабораторным занятиям и контрольной работе	7	2	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	0	ПК-7.4, ПК-7.5

1.4	Зачёт	Зачет	7	0	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	0	ПК-7.4, ПК-7.5
	Раздел	<b>Раздел 2. Основные элементы бизнес-плана и их характеристика</b>						
2.1	Лек	Основные элементы бизнес-плана и их характеристика	7	5	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	2	ПК-7.4, ПК-7.5; лекция-визуализация
2.2	Лаб	Основные элементы бизнес-плана и их характеристика	7	8	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	2	ПК-7.4, ПК-7.5; работа в малых группах
2.3	Ср	Подготовка к лекциям, лабораторным занятиям и контрольной работе	7	5	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	0	ПК-7.4, ПК-7.5
2.4	Зачёт	Зачет	7	3	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	0	ПК-7.4, ПК-7.5
	Раздел	<b>Раздел 3. Цели и методы бизнес-планирования</b>						
3.1	Лек	Цели и методы бизнес-планирования	7	4	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	2	ПК-7.4, ПК-7.5; лекция-визуализация
3.2	Лаб	Цели и методы бизнес-планирования	7	8	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	1	ПК-7.4, ПК-7.5; методы группового решения творческих задач
3.3	Ср	Подготовка к лекциям, лабораторным занятиям и контрольной работе	7	5	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	0	ПК-7.4, ПК-7.5
3.4	Зачёт	Зачет	7	0	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	0	ПК-7.4, ПК-7.5
	Раздел	<b>Раздел 4. Оценка и страхование рисков в бизнес-планировании</b>						
4.1	Лек	Оценка и страхование рисков в бизнес-планировании	7	4	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	2	ПК-7.4, ПК-7.5; лекция-визуализация
4.2	Лаб	Оценка и страхование рисков в бизнес-планировании	7	10	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	1	ПК-7.4, ПК-7.5; методы группового решения творческих задач

4.3	Ср	Подготовка к лекциям, лабораторным занятиям и контрольной работе	7	6	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	0	ПК-7.4, ПК-7.5
4.4	Контр.ра б.	Контрольная работа	7	0	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	0	ПК-7.4, ПК-7.5
4.5	Зачёт	Зачет	7	0	ПК-7	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2 Э3 Э4	0	ПК-7.4, ПК-7.5

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Образовательные технологии с использованием активных методов обучения (лекция-визуализация)

Технология коллективного взаимодействия (работа в малых группах) (самостоятельное изучение обучающимися нового материала посредством сотрудничества в малых группах, дает возможность всем участникам участвовать в работе, практиковать навыки сотрудничества, межличностного общения)

Технология дистанционного обучения (получение образовательных услуг без посещения университета, с помощью современных систем телекомму-никации (электронная почта, Интернет и др.))

Традиционная (репродуктивная) технология (преподаватель знакомит обучающихся с порядком выполнения задания, наблюдает за выполнением и при необходимости корректирует работу обучающихся)

Образовательные технологии с использованием активных методов обучения (методы группового решения творческих задач)

### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 6.1. Контрольные вопросы и задания

Вопросы к лабораторным работам

Лабораторная работа 1

1. Что из сеюя представляет функциональный менеджмент?

2. Почему функциональный менеджмент является основой для разработки и реализации бизнес-плана?

Лабораторная работа 2

1. Что такое предпринимательская идея?

2. Назовите основные источники идей.

3. Какие методы выработки идей Вам известны?

4. Дайте характеристику метода «мозговой атаки».

5. Дайте характеристику метода «целевых обсуждений».

6. Дайте характеристику метода «инвентаризации слабых мест».

7. С помощью каких параметров оценивается привлекательность идеи?

Лабораторная работа 3.

1. Какие основные элементы включает бизнес-плана?

2. Что включает в себя производственный план?

3. Что включает в себя финансовый план?

4. Что включает в себя план маркетинга?

Лабораторная работа 4.

1. Перечислите возможные непредвиденные обстоятельства, которые могут возникнуть в будущем при ведении бизнеса.

2. Сформируйте полный перечень возможных рисков.

3. Какие организационные меры профилактики рисков можно применить?

4. Оцените вероятность проявления рисков. Проранжируйте риски по вероятности.

5. Оцените ожидаемые размеры убытков при осуществлении рисков.

6. Выделите наиболее существенные риски.

7. Какие виды страхования рисков можно применить?

8. Что такое хеджирование рисков?

#### 6.2. Темы письменных работ

Тематика контрольной работы: Разработка бизнес-плана по производству строительных материалов.

#### 6.3. Фонд оценочных средств

ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ

Раздел 1. Функциональный менеджмент как основа разработки и реализации бизнес-плана

- 1.1. Сущность и значение бизнес-планирования в управлении предприятием
  - 1.2. Основные принципы бизнес-планирования
  - 1.3. Организация процесса бизнес-планирования на предприятии
  - 1.4. Функциональный менеджмент: понятие, состав
  - 1.5. Производственный менеджмент: понятия, задачи, функции
  - 1.6. Элементы системы производственного менеджмента
  - 1.7. Производственная структура предприятия
  - 1.8. Прогнозирование и планирование деятельности
  - 1.9. Организация производства
  - 1.10. Финансовый менеджмент
  - 1.11. Менеджмент персонала
  - 1.12. Инновационный менеджмент
  - 1.13. Маркетинг: функции, задачи, стратегии
  - 1.14. Логистика
  - 1.15. Методический инструментарий реализации управленческих решений и координация
  - 1.16. Контроль реализации бизнес-планов
- Раздел 2. Назначение, цели и методы бизнес-планирования
- 2.1. Особенности развития бизнес-планирования в России
  - 2.2. Бизнес-план и его роль в развитии предпринимательства
  - 2.3. Цели и задачи бизнес-планирования
  - 2.4. Принципы бизнес – планирования
  - 2.5. Виды бизнес-планирования
  - 2.6. Бизнес- идея как инновационная основа бизнес – планирования и инвестиционного проектирования
  - 2.7. Методика разработки бизнес-плана
- Раздел 3. Основные элементы бизнес-плана и их характеристика
- 3.1. Структура бизнес-плана
  - 3.2. Процесс бизнес –планирования и последовательность разработки бизнес-плана
  - 3.3. Бизнес-план как универсальная форма представления инвестиционного проекта
  - 3.4. Общее описание фирмы, цели фирмы в бизнес-плане
  - 3.5. Оценка конкурентов в бизнес-плане
  - 3.6. Маркетинг план и его роль в бизнес-плане
  - 3.7. Производственный план в бизнес-плане
  - 3.8. Управление и организация в бизнес-плане
  - 3.9. Финансовый план как инструмент реализации бизнес-плана
- Раздел 4. Оценка и страхование рисков в бизнес-планировании
- 4.1. Определение категории «предпринимательский риск»
  - 4.2. Описание предпринимательских рисков в бизнес – плане
  - 4.3. Оценка предпринимательских рисков в бизнес-плане
  - 4.4. Классификация предпринимательских рисков
  - 4.5. Пути снижения рисков
  - 4.6. Виды страхования рисков
  - 4.7. Хеджирование рисков

#### 6.4. Перечень видов оценочных средств

Вопросы к зачету; контрольная работа

### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 7.1. Рекомендуемая литература

##### 7.1.1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
ЛП. 1	Галенко В.П., Самарина Г.П., Страхова О.А.	Бизнес-планирование в условиях открытой экономики: Учеб. пособие для вузов	Москва: Академия, 2007	10	
ЛП. 2	Дубровин И. А.	Бизнес-планирование на предприятии: учебник	Москва: Дашков и К°, 2019	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573394">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573394</a>
ЛП. 3	Пидоймо Л. П.	Бизнес-планирование: методические рекомендации, примеры реализации теоретических положений, практические задания: учебное пособие	Воронеж: Издательский дом ВГУ, 2015	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441602">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441602</a>

##### 7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
--	---------	----------	---------------	--------	-----------

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л2.1	Просветов Г.И.	Бизнес-планирование: Задачи и решения: Учебно-методическое пособие	Москва: РДЛ, 2005	15	
Л2.2	Максютов А.А.	Бизнес-планирование развития предприятия: Научно-практическое пособие	Москва: Альфа-Пресс, 2006	9	
Л2.3	Крутякова Ю.А., Юсупова С.Р.	Бизнес-планирование: учебно-практическое пособие	Москва: Проспект, 2006	5	
Л2.4	Черутова М.И.	Организация предпринимательской деятельности: учебно-методическое пособие	Братск: БрГУ, 2018	1	<a href="http://ecat.brstu.ru/catalog/Учебные%20и%20учебно-методические%20пособия/Экономика%20и%20управление/Черутова%20М.И.Организация%20предпринимательской%20деятельности.Учеб.пособие.2018.PDF">http://ecat.brstu.ru/catalog/Учебные%20и%20учебно-методические%20пособия/Экономика%20и%20управление/Черутова%20М.И.Организация%20предпринимательской%20деятельности.Учеб.пособие.2018.PDF</a>
Л2.5	Горбунов В.Л.	Бизнес-планирование: курс лекций (лекция)	Москва: Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=578043">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=578043</a>

## 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Гражданский кодекс РФ, часть 1	<a href="http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&amp;nd=102033239">http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&amp;nd=102033239</a>
Э2	Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 25.02.2022) "Об акционерных обществах"	<a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/</a>
Э3	Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 02.07.2021, с изм. 25.02.2022) "Об обществах с ограниченной ответственностью"	<a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/</a>
Э4	Федеральный закон "О хозяйственных партнерствах" от 03.12.2011 N 380-ФЗ (последняя редакция)	<a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122730/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122730/</a>

### 7.3.1 Перечень программного обеспечения

7.3.1.1	Adobe Acrobat Reader DC
7.3.1.2	Ай-Логос
7.3.1.3	Microsoft Windows (Win Pro 10)
7.3.1.4	7-Zip
7.3.1.5	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Расширенный Russian Edition. 1000-1499 Node 1 year Educational Renewal License
7.3.1.6	ПО "Антиплагиат.ВУЗ"
7.3.1.7	Microsoft Office Standard Russian 2016

### 7.3.2 Перечень информационных справочных систем

7.3.2.1	ИСС "Кодекс". Информационно-справочная система
7.3.2.2	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
7.3.2.3	Издательство "Лань" электронно-библиотечная система
7.3.2.4	«Университетская библиотека online»
7.3.2.5	Электронный каталог библиотеки БрГУ
7.3.2.6	Электронная библиотека БрГУ
7.3.2.7	Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"
7.3.2.8	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
7.3.2.9	Национальная электронная библиотека НЭБ
7.3.2.10	Университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ)

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

3019	Лаборатория компьютерных технологий для испытаний, оценки качества и обработки информации	Основное оборудование: - проектор Aser Projector X 1260, - экран, - монитор TFT 17" Lg L1753S-SF Silver (8 штук), - системный блок CPU 4000.2*512MB (8 штук). Дополнительно: - меловая доска – 1 шт. - маркерная доска – 1 шт. Учебная мебель: - комплект мебели (посадочных мест/АРМ) – 16/7 шт. - комплект мебели (посадочных мест/АРМ) для преподавателя – 1/1 шт.
3227	Учебная аудитория (мультимедийный класс)	Основное оборудование: - интерактивная доска SMART Board со встроенным проектором UX60 - ПК – AMD Athlon (tm) 7550 Dual-Core Processor 2.50 GHz ОЗУ 2,00ГБ Учебная мебель: - комплект мебели (посадочных мест) – 44 шт. - комплект мебели (посадочных мест/АРМ) для преподавателя – 1/1 шт.
3227	Учебная аудитория (мультимедийный класс)	Основное оборудование: - интерактивная доска SMART Board со встроенным проектором UX60 - ПК – AMD Athlon (tm) 7550 Dual-Core Processor 2.50 GHz ОЗУ 2,00ГБ Учебная мебель: - комплект мебели (посадочных мест) – 44 шт. - комплект мебели (посадочных мест/АРМ) для преподавателя – 1/1 шт.
2201	читальный зал №1	Комплект мебели (посадочных мест) Стеллажи Комплект мебели (посадочных мест) для библиотекаря Выставочные шкафы ПК i5-2500/H67/4Gb (монитор TFT19 Samsung) (10шт.); принтер HP Laser Jet P2055D (1шт.)

### 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Методические рекомендации по подготовке к лабораторным работам.

В процессе подготовки к лабораторным работам, необходимо обратить внимание на самостоятельное изучение рекомендованной литературы. При всей полноте конспектирования лекции в ней невозможно изложить весь материал из-за лимита аудиторных часов. Поэтому самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета является наиболее эффективным методом получения дополнительных знаний, позволяет активизировать процесс овладения информацией, способствует глубокому усвоению изучаемого материала, формирует у обучающихся свое отношение к конкретной проблеме.

Лабораторные работы завершают изучение наиболее важных тем дисциплины. Они служат для закрепления изученного материала, развития умений и навыков подготовки докладов, сообщений, приобретения опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, аргументирования и защиты выдвигаемых предположений, а также для контроля преподавателем степени подготовленности по изучаемой дисциплине. На лабораторных работах обучающиеся совместно с преподавателем обсуждают выданные им задания, задают интересующие их вопросы, выполняют на компьютерах самостоятельно или в группах свои задания, используя программное обеспечение, представленное в рабочей программе.

Лабораторная работа 1.

Тема: «Функциональный менеджмент как основа разработки и реализации бизнес-плана»

Задание 1: На основе изучения лекционного материала и другой учебно-методической литературы (учебников, учебных пособий и т.п.) написать эссе (не более 2 страниц) на тему «Инновационный менеджмент».

Задание 2: На основе изучения лекционного материала и другой учебно-методической литературы (учебников, учебных пособий и т.п.) написать эссе (не более 2 страниц) на тему «Менеджмент персонала».

Задание 3: На основе изучения лекционного материала и другой учебно-методической литературы (учебников, учебных пособий и т.п.) написать эссе (не более 2 страниц) на тему «Маркетинг - менеджмент».

Лабораторная работа 2.

Тема: «Назначение, цели и методы бизнес-планирования»

Задание 1: С использованием лекционного материала и другой учебно-методической литературы (учебников, учебных пособий и т.п.) составить схему, отражающую декомпозицию целей и задач бизнес-планирования.

Задание 2: На основе изучения лекционного материала и другой учебно-методической литературы (учебников, учебных пособий и т.п.) написать эссе (не более 2 страниц) на тему «Назначение и функции бизнес-плана».

Задание 3: Провести дискуссию по вопросу «Выбор новой идеи для бизнеса и ее оценка»

Лабораторная работа 3.

Тема: «Основные элементы бизнес-плана и их характеристика»

Тренинг: «Разработка элементов бизнес-плана»

По заданию преподавателя провести расчет показателей производственного и финансового плана. На основании исходных данных, выданных преподавателем, заполняются таблицы.

Производственный план включает расчет следующих показателей: производственная программа, объем продаж, потребность в основных фондах, потребность в материальных ресурсах, потребность в персонале, себестоимость продукции.

Финансовый план включает разработку трех таблиц: план доходов и расходов, план движения денежных средств, балансовый план.

Лабораторная работа 4.

Тема: «Оценка и страхование рисков в бизнес-планировании»

Тренинг: «Основы финансового риска»

Задание 1: С использованием лекционного материала и другой учебно-методической литературы (учебников, учебных пособий и т.п.) составить схему, отражающую алгоритм страхования рисков.

Задание 2: На основе изучения лекционного материала и другой учебно-методической литературы (учебников, учебных пособий и т.п.) написать эссе (не более 2 страниц) на тему «Основы финансового риска».

Задание 3: Провести дискуссию по вопросу «Как уменьшить риски и потери в бизнесе».