

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Луковникова Елена Ивановна  
Должность: Проректор по учебной работе  
Дата подписания: 16.11.2021 13:23:27  
Уникальный программный ключ:  
890f5aae3463de1924cbcf76ac5d7ab89e9fe3d2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

"БРАТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе



*Е.И. Луковникова*  
Е.И.Луковникова

*27 ноя*

2021 г.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

#### Б1.В.ДВ.01.01 Управление инновациями

Закреплена за кафедрой **Электроэнергетики и электротехники**

Учебный план b110302\_21\_MTC.plx

Направление: 11.03.02 Инфокоммуникационные технологии и системы связи

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:

Реферат 6, Зачет 6

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	6 (3.2)		Итого	
	Неделя			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	17	17	17	17
Практические	34	34	34	34
В том числе инт.	12	12	12	12
Итого ауд.	51	51	51	51
Контактная работа	51	51	51	51
Сам. работа	57	57	57	57
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Игнатьева С.М. СМ

Рабочая программа дисциплины

### Управление инновациями

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 11.03.02 Инфокоммуникационные технологии и системы связи (приказ Минобрнауки России от 19.09.2017 г. № 930)

составлена на основании учебного плана:

Направление: 11.03.02 Инфокоммуникационные технологии и системы связи  
утвержденного приказом ректора от 01.03.2021 протокол № 80.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

### Электроэнергетики и электротехники

Протокол от 09.04.2021 г. № 8

Срок действия программы: 2021-2025 уч.г.

Зав. кафедрой Булатов Ю. Н. Ю.Н.

Председатель МКФ

старший преподаватель Латушкина С.В. 18 до апреля 2021 г. С.В.

Ответственный за реализацию ОПОП УВен Игнатьева

(подпись)

(ФИО)

Директор библиотеки Сосина

(подпись)

(ФИО)

№ регистрации 352

(методический отдел)

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Формирование у обучающихся компетенций в области теории менеджмента, основных положений и методов управления инновационными процессами на предприятии, а также анализа эффективности инновационной деятельности.
-----	--

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:		Б1.В.ДВ.01.01
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Производственный менеджмент	
2.1.2	Математическое моделирование	
2.1.3	Экономика отрасли инфокоммуникаций	
2.1.4	Учебная (ознакомительная) практика	
2.1.5	Математика	
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Сети и системы мобильной связи	

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

<b>ПК-1 : Способен сбору, обработке, распределению и контролю выполнения заявок на техподдержку оборудования с помощью инфокоммуникационных систем и баз данных</b>	
Индикатор 1	ПК-1.1. Знает основы сетевых технологий и принципы работы сетевого оборудования, правила работы с различными инфокоммуникационными системами и базами данных
<b>ПК-2: Способен осуществлять монтаж, настройку, регулировку, тестирование оборудования обработку режимов работы, контроль проектных параметров работы и испытания оборудования связи, обеспечение технических параметров инфокоммуникационных систем установленным эксплуатационным параметрам</b>	
Индикатор 1	ПК-2.1. Знает действующие отраслевые нормативы, определяющие требования к параметрам работы оборудования, каналов и трактов

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	основные разделы и направления инновационного менеджмента; современные методы построения систем управления экономикой предприятий отрасли инфокоммуникаций.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности; организовать работу подчиненных при осуществлении процессов текущей деятельности, реструктуризации и реинжиниринга основных и вспомогательных бизнес-процессов; оценивать эффективность управленческих решений и анализировать экономические показатели деятельности подразделения.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	навыками оценки эффективности инноваций; приемами разработки рабочих планов технических разработок, подготовки заданий для исполнителей.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Вид занятия	Наименование разделов и тем	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел	<b>Раздел 1. Основные понятия и классификация инноваций.</b>						
1.1	Лек	Основные понятия инновационного менеджмента.	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л3.1 Э1	1	пк-1.1 ПК-2.1
1.2	Лек	Классификация инноваций.	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л3.1 Э1	0	пк-1.1 ПК-2.1

1.3	Пр	расчет показателей инновационного процесса	6	8	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	2	пк-1.1 пак-2.1 лекция – дискуссия
1.4	Ср	Основные понятия и классификация инноваций.	6	6	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
1.5	Реф	Основные понятия и классификация инноваций.	6	6	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
	Раздел	<b>Раздел 2. Содержание и структура инновационного процесса.</b>						
2.1	Лек	Инновационный процесс, с экономической точки зрения.	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	1	пк-1.1 пак-2.1 лекция- дискуссия
2.2	Лек	Показатели состояния инновационного процесса.	6	2	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	2	пк-1.1 пак-2.1 лекция- дискуссия
2.3	Лек	Инновационный процесс, с научной точки зрения.	6	4	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
2.4	Пр	Методика поэтапного расчета затрат на реализацию стратегии	6	12	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	2	пк-1.1 пак-2.1 лекция дискуссия
2.5	Ср	Содержание и структура инновационного процесса.	6	6	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
	Раздел	<b>Раздел 3. Показатели состояния инновационного процесса.</b>						
3.1	Лек	Понятие инновационных стратегий.	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
3.2	Лек	Виды инновационных стратегий.	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
3.3	Реф	Содержание и структура инновационного процесса.	6	10	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1

3.4	Лек	Методика поэтапного расчета затрат на реализацию стратегий.	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
3.5	Пр	Расчет показателей инновационной активности.	6	8	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	2	пк-1.1 пак-2.1 лекция дискуссия
3.6	Ср	Показатели состояния инновационного процесса.	6	6	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
3.7	Реф	Показатели состояния инновационного процесса.	6	6	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
	Раздел	<b>Раздел 4. Инновационное поведение и исследование инновационной активности</b>						
4.1	Лек	Типы инновационного поведения предприятий.	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
4.2	Лек	Исследование инновационной активности.	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
4.3	Пр	Расчет показателей для формирования финансово-промышленных групп.	6	4	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
4.4	Ср	Инновационное поведение и исследование инновационной активности	6	6	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
4.5	Реф	Инновационное поведение и исследование инновационной активности	6	5	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
	Раздел	<b>Раздел 5. Формы инновационного менеджмента.</b>						
5.1	Лек	Принципы формирования финансово-промышленных групп.	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
5.2	Лек	Различные формы объединения организаций	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1

5.3	Лек	Новые организационные структуры	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
5.4	Пр	Расчет показателей для формирования финансово-промышленных групп.	6	2	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	2	пк-1.1 пак-2.1
5.5	Ср	Формы инновационного менеджмента.	6	1	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
5.6	Реф	Формы инновационного менеджмента.	6	2	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1
5.7	Зачёт	Управление инноваций	6	3	ПК-1 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	пк-1.1 пак-2.1

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Образовательные технологии с использованием активных методов обучения (лекция – беседа, лекция – дискуссия, проблемная лекция, лекция-визуализация, лекция с заранее запланированными ошибками, лекция – пресс-конференция, лекция с разбором конкретных ситуаций, лекция-консультация, занятия с применением затрудняющих условий, методы группового решения творческих задач, метод развивающейся кооперации)

### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 6.1. Контрольные вопросы и задания

1. Классификация инноваций.
2. Инновационный процесс, с экономической точки зрения.
3. Инновационный процесс, с научной точки зрения.
4. Показатели состояния инновационного процесса.
5. Понятие инновационных стратегий.
6. Виды инновационных стратегий.
7. Методика поэтапного расчета затрат на реализацию стратегий.
8. Типы инновационного поведения предприятий.
9. Исследование инновационной активности.
10. Различные формы объединения организаций.
11. Новые организационные структуры.
12. Принципы формирования финансово-промышленных групп.
13. Основные виды риска.
14. Анализ рисков.
15. Способы снижения рисков в инновационной деятельности.

#### 6.2. Темы письменных работ

Реферат. Цель - ознакомить обучающихся с навыками практического применения инновационных технологий и процессов, направленных на улучшение профессиональной деятельности предприятий.

Темы рефератов:

1. Классификация инноваций.
2. Инновационный процесс, с экономической точки зрения.
3. Инновационный процесс, с научной точки зрения.
4. Показатели состояния инновационного процесса.
5. Понятие инновационных стратегий.
6. Виды инновационных стратегий.
7. Методика поэтапного расчета затрат на реализацию стратегий.
8. Типы инновационного поведения предприятий.
9. Исследование инновационной активности.
10. Различные формы объединения организаций.
11. Новые организационные структуры.

12. Принципы формирования финансово-промышленных групп.
13. Основные виды риска в инновационной деятельности.
14. Анализ рисков в инновационной деятельности.
15. Способы снижения рисков в инновационной деятельности.

### 6.3. Фонд оценочных средств

Вопросы к зачету

Раздел 1:

1. Классификация инноваций.
2. Инновационный процесс, с экономической точки зрения.
3. Инновационный процесс, с научной точки зрения.
4. Показатели состояния инновационного процесса.

Раздел 2:

1. Понятие инновационных стратегий.
2. Виды инновационных стратегий.
3. Методика поэтапного расчета затрат на реализацию стратегий.

Раздел 3:

1. Типы инновационного поведения предприятий.
2. Исследование инновационной активности.

Раздел 4:

1. Различные формы объединения организаций.
2. Новые организационные структуры.
3. Принципы формирования финансово-промышленных групп.

Раздел 5:

1. Основные виды риска.
2. Анализ рисков.
3. Способы снижения рисков в инновационной деятельности.

### 6.4. Перечень видов оценочных средств

Реферат, вопросы к зачету.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Рекомендуемая литература

#### 7.1.1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л1. 1	Хотяшева О. М., Слесарев М. А.	Инновационный менеджмент: учебник и практикум для академического бакалавриата	Москва: Юрайт, 2016	12	
Л1. 2	Данилина Е. И., Горелов Д. В., Маликова Я. И.	Инновационный менеджмент в управлении персоналом: учебник	Москва: Дашков и К°, 2019	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496191">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=496191</a>
Л1. 3	Райская М. В.	Теория инноваций и инновационных процессов: учебное пособие	Казань: Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2013	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=259396">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=259396</a>

#### 7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л2. 1	Попов Ю.И., Яковенко О.В.	Управление проектами: Учебное пособие для вузов	Москва: Инфра-М, 2007	50	
Л2. 2	Оголева Л.Н.	Инновационный менеджмент: Учеб. пособие для вузов	Москва: Инфра-М, 2004	15	

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л2. 3	Гончарова Н.А.	Инновационный менеджмент: учебное пособие	Братск: БрГУ, 2018	1	http://ecat.brstu.ru/catalog/Учебные% 20и%20учебно-методические% 20пособия/Экономика%20и% 20управление/Гончарова% 20Н.А.Инновационный% 20менеджмент.Учеб.пособие.2018.P DF

### 7.1.3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л3. 1	Богданов В.В.	Управление проектами в Microsoft Project 2007: Учебный курс	Санкт- Петербург: Питер, 2008	5	

### 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Электронная библиотека БрГУ				
----	-----------------------------	--	--	--	--

### 7.3.1 Перечень программного обеспечения

7.3.1.1	Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN No Level				
7.3.1.2	Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level				
7.3.1.3	Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 license No Level				
7.3.1.4	Архиватор 7-Zip				
7.3.1.5	1С: Предприятие 8.2 (учебная версия)				

### 7.3.2 Перечень информационных справочных систем

7.3.2.1	Электронная библиотека БрГУ				
7.3.2.2	Электронный каталог библиотеки БрГУ				
7.3.2.3	«Университетская библиотека online»				
7.3.2.4	Издательство "Лань" электронно-библиотечная система				
7.3.2.5	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»				
7.3.2.6	ИСС "Кодекс". Информационно-справочная система				

### 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1230	Лаборатория УТС	Лабораторный комплекс «Локальные сети ЭВМ». Телевизор LG 47. Учебная мебель
1001	читальный зал №3	Учебная мебель, Оборудование 15- CPU 5000/RAM 2Gb/HDD (Монитор TFT 19 LG 1953S-SF);принтер HP LaserJet P3005
1234	Мультимедийный класс	Учебная мебель на 49 посадочных мест. ПК (системный блок AMD Athlon(tm) 64 X2 Dual Core Processor 5000+ 2.66 GHz, RAM 2GB, монитор LG 19") - 1. Интерактивная доска SMARTBoard 680I со встроенным WXGA проектором CASIO XJ-UT310WN (1280x800).
1345	Дисплейный класс	1. Учебная мебель. 2. ПК (системный блок AMD Athlon(tm) 64 X2 Dual Core Processor 5000+ 2.66 GHz, RAM 2GB, монитор LG 19") - 17. 3. Принтер лазерный HP Laser Jet P3015. 4. Интерактивная доска SMARTBoard 680I со встроенным WXGA проектором CASIO XJ-UT310WN (1280x800). 5. Сканер Canon CanoScan Lide 220.

### 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина «Управление инновациями» направлена на изучение инновационного менеджмента, анализа теоретических и экспериментальных исследований в сфере профессиональной деятельности.

Изучение дисциплины «Управление инновациями» предусматривает: лекции; практические занятия; реферат; самостоятельную работу обучающихся; зачет.

В ходе освоения раздела 1 «Основные понятия и классификация инноваций» обучающиеся должны изучить основные понятия инновационного менеджмента, а также различные классификационные признаки инноваций.

В ходе освоения раздела 2 «Содержание и структура инновационного процесса» обучающиеся должны изучить инновационный процесс, с экономической и научной точек зрения.. Уметь рассчитать показатели состояния инновационного процесса..

В ходе освоения раздела 3 «Инновационный менеджмент и стратегическое управление» обучающиеся должны знать понятие и виды инновационных стратегий. Уметь рассчитать затраты на реализацию стратегий.

В ходе освоения 4 раздела «Инновационное поведение и исследование инновационной активности» обучающиеся должны изучить основные виды инновационного поведения предприятий. Уметь рассчитать показатели инновационной активности предприятия.

В ходе освоения 5 раздела «Формы инновационного менеджмента» обучающиеся должны знать основные различные формы объединения организаций, а также принципы формирования финансово-промышленных групп.

В процессе выполнения практических работ происходит закрепление знаний, формирование умений и навыков



дисциплины управление инноваций.

Работа с литературой является важнейшим элементом в получении знаний по дисциплине. Прежде всего, необходимо воспользоваться списком рекомендуемой по данной дисциплине литературой. Дополнительные сведения по изучаемым темам можно найти в периодической печати и Интернете.

К зачету допускаются студенты, которые выполнили и оформили все практические работы и защитили реферат. Оценка знаний, умений, навыков осуществляется в процессе промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине, которая осуществляется в виде зачета. Для оценивания знаний, умений, навыков используются ФОС по дисциплине, содержащие вопросы к зачету.

Предусмотрено проведение аудиторных занятий в интерактивной форме в сочетании с внеаудиторной работой.