

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

"БРАТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

*Е.И. Луковникова* Е.И. Луковникова

20 22 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.01.02 Менеджмент и маркетинг в электроэнергетике**

Закреплена за кафедрой **Энергетики**

Учебный план bs130302\_22\_ЭЭ.plx

Направление: 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Виды контроля на курсах:

Контрольная работа 2, Экзамен 2

**Распределение часов дисциплины по курсам**

Курс	2		Итого	
	УП	РП		
Лекции	2	2	2	2
Практические	2	2	2	2
В том числе инт.	2	2	2	2
В том числе в форме практ.подготовки	2	2	2	2
Итого ауд.	4	4	4	4
Контактная работа	4	4	4	4
Сам. работа	59	59	59	59
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	72	72	72	72

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Игнатьева Светлана Михайловна Иг

Рабочая программа дисциплины

### Менеджмент и маркетинг в электроэнергетике

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника (приказ Минобрнауки России от 28.02.2018 г. № 144)

составлена на основании учебного плана:

Направление: 13.03.02 Электроэнергетика и электротехника  
утвержденного приказом ректора от 19.04.2022 протокол № 179.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

### Энергетики

Протокол от 26.04.2022 г. № 10

Срок действия программы: 2022-2026 уч.г.

Зав. кафедрой Булатов Ю. Н. Булатов Ю.Н.

Председатель МКФ

старший преподаватель Латушкина С.В. Латушкина С.В.

Ответственный за реализацию ОПОП Булатов Ю.Н.

(подпись)

(ФИО)

Директор библиотеки Сотских Л.Ф.

(подпись)

(ФИО)

№ регистрации 550

(методический отдел)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МКФ

старший преподаватель Латушкина С.В. \_\_\_\_\_ 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Энергетики**

Внесены изменения/дополнения (Приложение \_\_\_\_\_)

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Булатов Ю. Н.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МКФ

старший преподаватель Латушкина С.В. \_\_\_\_\_ 2024 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Энергетики**

Внесены изменения/дополнения (Приложение \_\_\_\_\_)

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Булатов Ю. Н.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МКФ

старший преподаватель Латушкина С.В. \_\_\_\_\_ 2025 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Энергетики**

Внесены изменения/дополнения (Приложение \_\_\_\_\_)

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Булатов Ю. Н.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МКФ

старший преподаватель Латушкина С.В. \_\_\_\_\_ 2026 г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Энергетики**

Внесены изменения/дополнения (Приложение \_\_\_\_\_)

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой Булатов Ю. Н.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Формирование у обучаемых компетенций в области менеджмента, маркетинга, планирования управления предприятиями отрасли электроэнергетики, организации производственных процессов, обеспечивающих способность выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности для решения производственно-хозяйственных задач предприятия (организации) в рыночных условиях.
-----	---

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:		Б1.В.ДВ.01.02
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Предоставление студентам возможности получить системное понятие об основных управленческих аспектах практического функционирования энергетических компаний.	
2.1.2	Математическое и компьютерное моделирование в электроэнергетике	
2.1.3	Теоретические основы электротехники	
2.1.4	Электрические машины	
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Производственная (преддипломная) практика	
2.2.2	Монтаж электрооборудования	

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

<b>ПК-3: Способен осуществлять деятельность в области проектирования, эксплуатации, технического обслуживания и ремонта кабельных и воздушных линий электропередачи</b>	
Индикатор 1	ПК-3.3 Демонстрирует понимание взаимосвязи задач эксплуатации и проектирования кабельных и воздушных линий электропередачи
<b>ПК-4: Способен планировать и контролировать деятельность в области проектирования, эксплуатации, технического обслуживания и ремонта оборудования подстанций электрических сетей</b>	
Индикатор 1	ПК-4.3 Демонстрирует понимание взаимосвязи задач эксплуатации и проектирования подстанций электрических сетей;
<b>УК-9: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности</b>	
Индикатор 1	УК-9.1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике.
Индикатор 2	УК-9.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	основы экономических вопросов жизнедеятельности энергетических предприятий; основные положения задач эксплуатации и проектирования подстанций электрических сетей; экономические функции государства в рыночной экономике; основы экономических вопросов жизнедеятельности промышленных предприятий; экономические, организационные, управленческие теории; технику интерпретации собранной информации для управления личными финансами.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	решать задачи, способствующие повышению эффективности энергетического производства; решать практические задачи экономического характера в сфере проектирования подстанций электрических сетей; экономического роста и технологического развития экономики страны, отрасли и энергокомпаний; оценивать информацию о перспективах экономического роста и технологического развития экономики страны, отрасли и энергокомпаний; анализировать научные теории, систематизировать собранную в ходе планирования информацию.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	навыками принятия решений в управленческих и экономических задачах энергетического производства; методами технико-экономических обоснований инженерных решений; навыками применения методов сетевого планирования и управления; навыками общеинтеллектуального умения выполнить экономическую часть выпускной квалификационной работы с элементами подстанций электрических сетей; навыком решения профессиональных задач в области экономики отрасли с применением знаний российского законодательства и научных теорий; навыком проведения экономического и финансового планирования для достижения целей.

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Вид занятия	Наименование разделов и тем	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
-------------	-------------	-----------------------------	----------------	-------	-------------	------------	------------	------------

	Раздел	<b>Раздел 1. Методологические основы теории управления организацией.</b>						
1.1	Лек	Методологические основы теории управления организацией.	2	1	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0,5	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3, лекция-дискуссия
1.2	Пр	Методологические основы теории управления организацией.	2	0,5	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0,5	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3, работа в малых группах
1.3	Ср	Методологические основы теории управления организацией.	2	18	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3,
1.4	Контр.раб	Методологические основы теории управления организацией.	2	1	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3,
1.5	Экзамен	Методологические основы теории управления организацией.	2	1	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3,
	Раздел	<b>Раздел 2. Техничко-экономическое планирование в энергетике</b>						
2.1	Лек	Техничко-экономическое планирование в энергетике	2	0,5	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0,5	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3, лекция-дискуссия
2.2	Пр	Техничко-экономическое планирование в энергетике	2	1	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3,
2.3	Ср	Техничко-экономическое планирование в энергетике	2	20	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3,
2.4	Экзамен	Техничко-экономическое планирование в энергетике	2	4	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3,
	Раздел	<b>Раздел 3. Маркетинг и основы организации энергопредприятий.</b>						
3.1	Лек	Маркетинговые исследования в энергетике.	2	0,5	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3,
3.2	Пр	Маркетинговые исследования в энергетике.	2	0,5	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0,5	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3, работа в малых группах
3.3	Ср	Маркетинговые исследования в энергетике.	2	21	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3,

3.4	Экзамен	Маркетинг и основы организации энергопредприятий.	2	3	ПК-3 ПК-4 УК-9	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	УК-9.1 УК-9.2 ПК-3.3,ПК-4.3,
-----	---------	---	---	---	-------------------	--------------------------------------	---	------------------------------

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Образовательные технологии с использованием активных методов обучения (лекция – дискуссия)

Технология коллективного взаимодействия (работа в малых группах) (самостоятельное изучение обучающимися нового материала посредством сотрудничества в малых группах, дает возможность всем участникам участвовать в работе, практиковать навыки сотрудничества, межличностного общения)

Технология компьютерного обучения(использование в учебном процессе компьютерных технологий и предоставляемых ими возможностей ( онлайн-курсы))

### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 6.1. Контрольные вопросы и задания

Раздел 1. Методологические основы теории управления организацией.

- 1.Определение понятий управление, субъект и объект управления.
- 2.Характеристика и особенности объекта управления.
- 3.Управленческий труд и его специфика в отрасли.
- 4.Компоненты менеджмента.
- 5.Основные и конкретные функции управления.

Раздел 2. Технико-экономическое планирование в энергетике

- 1.Структура основных средств.
- 2.Учет стоимости основных средств
- 3.Износ основных средств
- 4.Амортизация основных средств
- 5.Показатели движения и использования основных средств
- 6.Состав, структура и классификация оборотных средств
- 7.Кругооборот оборотных средств
- 8.Показатели оборачиваемости
- 9.Методы определения потребности в оборотных средствах

Раздел 3. Маркетинг и основы организации энергопредприятий.

- 1.Виды издержек
- 2.Себестоимость
- 3.Группировка затрат на производство продукции
- 4.Виды прибыли
5. Основные источники получения прибыли.
6. Факторы и пути увеличения прибыли
- 7.Рентабельность

#### 6.2. Темы письменных работ

Контрольная работа.

Цель: Освоить методику сетевого планирование и управления при построении и управлении проектами в электроэнергетике.

Структура:

1. Построение исходной сетевой модели по заданному проекту.
2. Расчет сетевой модели:
  - табличным методом по параметрам работ;
  - графическим методом по параметрам событий.
3. Оптимизация сетевой модели по трудовым ресурсам.
4. Оптимизация сетевой модели по времени с помощью программы.

Рекомендуемый объем: Пояснительная записка объемом 10-15 страниц должна содержать титульный лист, задание, описание выполняемых действий по каждому разделу и полученные результаты.

#### 6.3. Фонд оценочных средств

Экзаменационные вопросы.

Раздел 1.

- 1.Основные понятия: управление, объект, субъект, система управления.
- 2.Классификация функций управления.Метод сетевого планирования и управления.

3. Менеджмент: основные понятия, компоненты менеджмента.  
 4. Экономическая модель коммерческой организации.  
 Раздел 2. Техничко-экономическое планирование в энергетике.  
 1. Основные понятия планирования.  
 2. Понятие, состав и структура основных фондов предприятия.  
 3. Планирование деятельности энергосистемы и её предприятий.  
 4. Учет и планирование основных средств. Виды стоимостных оценок.  
 5. Показатели эффективности использования основных средств энергетики.  
 6. Оборотные средства энергопредприятий. Экономическая сущность, состав и структура оборотных средств.  
 7. Показатели эффективности использования оборотных средств.  
 Раздел 3. Маркетинг и основы организации энергопредприятий.  
 1. Маркетинговые исследования в энергетике.  
 2. Производственная программа генерирующих, сетевых компаний и изолированных АО-энерго.  
 3. Перспективный спрос и эволюция рынков электроэнергии России.  
 4. Обобщенная характеристика развития топливно-энергетического комплекса России.  
 5. Особенности Российской модели рынка электрической энергии и мощности.  
 6. Особенности сравнения вариантов инвестиционных проектов в электроэнергетике.  
 7. Понятие энергетического баланса. Особенности энергетического баланса электросетевого предприятия.  
 8. Надежность электроснабжения и качества электрической энергии как экономический фактор. Управление надежностью.  
 9. Маркетинговые исследования рынка электрической энергии и мощности. Их особенности.  
 10. Повышение эффективности передачи и распределение электрической энергии.  
 Рынки энергосервисных услуг.  
 11. Принципы построения региональной энергетической политики.  
 12. Управление инвестиционными проектами в электроэнергетике.

#### 6.4. Перечень видов оценочных средств

-контрольная работа, экзаменационные вопросы.

### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 7.1. Рекомендуемая литература

##### 7.1.1. Основная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л1. 1	Дьяков А.Ф., Жуков В.В., Максимов Б.К., Молодюк В.В.	Менеджмент и маркетинг в электроэнергетике: учебное пособие	Москва: МЭИ, 2007	30	
Л1. 2	Любимова Н.Г.	Экономика и управление в энергетике: учебник для магистров	Москва: Юрайт, 2015	16	

##### 7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л2. 1	Кожевников Н.Н.	Экономика и управление энергетическими предприятиями: Учеб. пособие для вузов	Москва: Академия, 2004	39	
Л2. 2	Баландина О. В., Вешкурова А. Б., Копылова Н. А., Локтюхина Н. В., Самраилова Е. К., Филимонова И. В., Шапиро С. А.	Менеджмент организации: учебное пособие	Москва Берлин: Директ-Медиа, 2020	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=575119">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=575119</a>

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л2. 3	Акцораева Н. Г.	Менеджмент качества инновационного продукта: учебное пособие	Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологически й университет, 2019	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=562234">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=562234</a>

### 7.1.3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л3. 1	Игнатъева С.М.	Сетевое планирование в электроэнергетике: методические указания по выполнению контрольной работы	Братск: БрГУ, 2021	1	<a href="https://ecat.brstu.ru/catalog/Учебные%20и%20учебно-методические%20пособия/Энергетика%20-%20Автоматика/Игнатъева%20С.М.Сетевое%20планирование%20в%20электроэнергетике.МУКР.2021.pdf">https://ecat.brstu.ru/catalog/Учебные%20и%20учебно-методические%20пособия/Энергетика%20-%20Автоматика/Игнатъева%20С.М.Сетевое%20планирование%20в%20электроэнергетике.МУКР.2021.pdf</a>

### 7.3.1 Перечень программного обеспечения

7.3.1.1	Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN No Level
7.3.1.2	Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level
7.3.1.3	MATLAB Academic new Product Concurrent Licenses

### 7.3.2 Перечень информационных справочных систем

7.3.2.1	Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"
7.3.2.2	Электронная библиотека БрГУ
7.3.2.3	Электронный каталог библиотеки БрГУ
7.3.2.4	«Университетская библиотека online»
7.3.2.5	Издательство "Лань" электронно-библиотечная система
7.3.2.6	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
7.3.2.7	ИСС "Кодекс". Информационно-справочная система

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1234	Учебная аудитория (мультимедийный класс)	Основное оборудование: - Системный блок CPU 5000/RAM 2 Gb/HDD - 1; - Проектор мультимедийный торговой марки «CASIO» модель XJ-UT310WN с настенным креплением CASIO - 1; - Интерактивная доска SMARTBoard 6801 со встроенным XGA проектором Unifi (д. 77"/195,6 см.) - 1; - Монитор TFT 19 LG1953S-SF - 1.; Дополнительно: - меловая доска – 1 шт. Учебная мебель: - комплект мебели (посадочных мест) – 34 шт.; - комплект мебели (посадочных мест) для преподавателя – 1 шт.;
1345	Учебная аудитория (дисплейный класс)	1. Учебная мебель. 2. ПК (системный блок AMD Athlon(tm) 64 X2 Dual Core Processor 5000+ 2.66 GHz, RAM 2GB, монитор LG 19") - 17. 3. Принтер лазерный HP Laser Jet P3015. 4. Интерактивная доска SMARTBoard 680I со встроенным WXGA проектором CASIO XJ-UT310WN (1280x800). 5. Сканер Canon CanoScan Lide 220.
2201	читальный зал №1	Комплект мебели (посадочных мест) Стеллажи Комплект мебели (посадочных мест) для библиотекаря Выставочные шкафы ПК i5-2500/H67/4Gb (монитор TFT19 Samsung) (10шт.); принтер HP Laser Jet P2055D (1шт.)

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина Менеджмент и маркетинг в электроэнергетике направлена на формирование у обучающихся знаний, умений, навыков в области экономики, планирования, управления предприятиями электроэнергетики, организации производственных процессов, обеспечивающих способность выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности для решения производственно-хозяйственных задач предприятия в рыночных условиях.

Изучение дисциплины ЭМенеджмент и маркетинг в электроэнергетике предусматривает: лекции, практические занятия, контрольную работу, самостоятельную работу студента, экзамен.

В ходе освоения раздела 1 «Методологические основы теории управления организацией.» студенты должны изучить:



Определение основных понятий: управление, объект, субъект, система управления. Менеджмент: основные понятия, компоненты менеджмента. Роль экономики как компоненты менеджмента. Экономическая модель коммерческой организации. Классификация функций управления. Планирование как функция управления. Метод сетевого планирования и управления (СПУ) применительно к объектам энергетики. Основные понятия управления проектами, сетевое планирование, оптимизация сетевых моделей.

В ходе освоения раздела 2 «Технико-экономическое планирование в энергетике» студенты должны изучить: структуру основных средств, учет их стоимости, износ и амортизацию основных средств, состав, структуру и классификацию оборотных средств, их кругооборот и показатели оборачиваемости, методы определения потребности в оборотных средствах.

В ходе освоения раздела 3 «Маркетинг и основы организации энергопредприятий.» студенты должны изучить следующие вопросы: виды издержек, себестоимость и группировка затрат на производство продукции, виды прибыли, основные источники получения прибыли, факторы и пути ее увеличения, рентабельность.

В процессе выполнения контрольной работы необходимо использовать методические указания.

В процессе проведения практических занятий происходит закрепление знаний, формирование умений и навыков расчета различных экономических показателей.

При подготовке к экзамену рекомендуется особое внимание уделить методам сетевого планирования и управления. Работа с литературой является важнейшим элементом в получении знаний по дисциплине. Прежде всего, необходимо воспользоваться списком рекомендуемой по данной дисциплине литературы. Дополнительные сведения по изучаемым темам можно найти в Интернете.