

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

"БРАТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

Е.И.Луковникова

2020 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.О.07 Бизнес-планирование на предприятиях лесного комплекса

Закреплена за кафедрой **Базовая кафедра Воспроизводства и переработки лесных ресурсов**

Учебный план g350402\_19\_1\_ОЛП.plx  
35.04.02 Технология лесозаготовительных и  
деревоперерабатывающих производств  
Программа "Технология и оборудование  
лесопромышленных производств"

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:

Экзамен 2

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
	Неделя 17			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	17	17	17	17
Практические	34	34	34	34
В том числе инт.	22	22	22	22
Итого ауд.	51	51	51	51
Контактная работа	51	51	51	51
Сам. работа	66	66	66	66
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.с-х.н., Доц., Гребенюк А.Л.



Рабочая программа дисциплины

### Бизнес-планирование на предприятиях лесного комплекса

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 35.04.02 Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств (уровень магистратуры) (приказ Минобрнауки России от 01.08.2017г. №735)

составлена на основании учебного плана:

35.04.02 Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств  
Программа "Технология и оборудование лесопромышленных производств"  
утвержденного приказом ректора от 01.01.2019 протокол № .

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

### Базовая кафедра Воспроизводства и переработки лесных ресурсов

Протокол от 26 мая 2010 г. № 10

Срок действия программы: уч.г. 2019 - 2020

Зав. кафедрой Гребенюк А.Л.



Председатель НМС ФМП

декан, доцент, к.т.н., Видищева Е.А.



29 05 2010 г. 104

Ответственный за реализацию ОПОП



Демченко О.К.  
(ФИО)

Директор библиотеки



Роганик Т.Ф.  
(ФИО)

№ регистрации

234

(методический отдел)

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	Овладение обучающимися методическими и профессиональными навыками использования технико-экономического и оперативного планирования в современных условиях на предприятиях лесного комплекса
-----	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.07
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Проекты и управление проектами
2.1.2	Управление трудовым коллективом в лесном комплексе и ландшафтной архитектуре
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Аналитическая деятельность на лесозаготовительных предприятиях
2.2.2	Управление качеством продукции лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств
2.2.3	Методология сбора данных на лесозаготовительных предприятиях
2.2.4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работе

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**

Индикатор 1	Демонстрирует понимание принципов организации командной работы
Индикатор 2	Разрабатывает командную стратегию, применяя эффективные стили руководства работой команды для достижения поставленной цели

**ПК-2: Способен к разработке мероприятий по повышению качества продукции (работ, услуг), обеспечению их соответствия современному уровню развития науки и техники, потребностям внутреннего рынка, экспортным требованиям**

Индикатор 1	Разрабатывает план мероприятий по выявлению необходимых параметров качества проектируемой продукции (услуг)
Индикатор 2	Умеет применять актуальную нормативную документацию в области управления качеством при проектировании продукции (оказании услуг)
Индикатор 3	Осуществляет деятельность направленную на решение задач аналитического характера, предполагающих выбор и многообразие актуальных способов решения задач

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- командную стратегию, эффективные стили руководства работой команды для достижения поставленной цели;
3.1.2	- параметры качества проектируемой продукции (услуг).
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- разрабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели;
3.2.2	- выявлять необходимые параметры качества проектируемой продукции (услуг).
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	- навыками применения эффективных стилей руководства работой команды для достижения поставленной цели;
3.3.2	- навыками разработки плана мероприятий по выявлению необходимых параметров качества проектируемой продукции (услуг).

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Вид занятия	Наименование разделов и тем	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел	<b>Раздел 1. Экономическое планирование деятельности предприятия</b>						
1.1	Лек	Планирование производства и реализации продукции	2	5	УК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2	4	лекция-визуализация лекция – дискуссия

1.2	Пр	Планирование материально-технического обеспечения	2	22	УК-3 ПК-2	Л3.1 Л3.2	8	Технология проблемного обучения Традиционная технология Технология коллективного взаимодействия
1.3	Ср	подготовка к ПЗ	2	20	УК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	УК-3.2 ПК-2.1
1.4	Экзамен		2	14			0	УК-3.2 ПК-2.1
	Раздел	<b>Раздел 2. Финансовое планирование предприятия</b>						
2.1	Лек	Баланс доходов и расходов	2	5	УК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	УК-3.2 ПК-2.1
2.2	Пр	Планирование инвестиционных (капитальных) вложений	2	4	УК-3 ПК-2	Л3.3 Л3.4	4	Мозговой штурм Традиционная технология
2.3	Ср	подготовка к ПЗ	2	20	УК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	УК-3.2 ПК-2.1
2.4	Экзамен		2	5			0	УК-3.2 ПК-2.1
	Раздел	<b>Раздел 3. Оперативное планирование деятельности предприятия</b>						
3.1	Лек	Оперативное планирование производства	2	7	УК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3	2	лекция – дискуссия
3.2	Пр	Планирование деятельности вспомогательных цехов	2	8	УК-3 ПК-2	Л3.1 Л3.2	4	Традиционная технология
3.3	Ср	подготовка к ПЗ	2	26	УК-3 ПК-2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	УК-3.2 ПК-2.1
3.4	Экзамен		2	8			0	УК-3.2 ПК-2.1

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Образовательные технологии с использованием активных методов обучения (лекция – беседа, лекция – дискуссия, проблемная лекция, лекция-визуализация, лекция с заранее запланированными ошибками, лекция – пресс-конференция, лекция с разбором конкретных ситуаций, лекция-консультация, занятия с применением затрудняющих условий, методы группового решения творческих задач, метод развивающейся кооперации)

Образовательные технологии с использованием интерактивных методов обучения (круглый стол (дискуссия, дебаты), семинар - исследование, семинар «Пресс – антипресс», мозговой штурм (брейнсторм, мозговая атака), деловые, имитационные, операционные и ролевые игры, case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ), мастер класс, дидактические игры)

Традиционная (репродуктивная) технология (преподаватель знакомит обучающихся с порядком выполнения задания, наблюдает за выполнением и при необходимости корректирует работу обучающихся)

Технология коллективного взаимодействия (работа в малых группах) (самостоятельное изучение обучающимися нового материала посредством сотрудничества в малых группах, дает возможность всем участникам участвовать в работе, практиковать навыки сотрудничества, межличностного общения)

Технология проблемного обучения (постановка научной и учебной задачи перед обучающимися, в процессе решения задачи обучающиеся учатся самостоятельно находить необходимую информацию, способы решения, осуществляется развитие познавательной активности, творческого мышления и иных личных качеств)

### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Контрольные вопросы и задания

1. Назовите связи между планированием и управлением производства.
2. Назовите принципы планирования.
3. Охарактеризуйте основные формы и виды планов.
4. Назовите исходные данные для разработки планов.
5. Назовите системы планирования.
6. Назовите основные элементы бюджетирования.
7. Назовите основные принципы и особенности планирования в лесном комплексе.
8. Дайте классификацию прогнозов.
9. Какие методы прогнозирования вы знаете и в чем их сущность
10. Какие задачи стоят при формировании плана производства продукции.
11. Какие факторы влияют на формирование и выполнение плана реализации продукции.
12. В чем сущность производственной программы.
13. Какие показатели используют при расчете производственной мощности .
14. Назовите основные направления инновационного развития лесной отрасли.
15. В чем заключается основная задача материально-технического обеспечения на предприятиях лесного комплекса.
16. Какие требования предъявляются к определению потребных материальных ресурсов
17. Из чего состоит баланс материально-технического обеспечения
18. Перечислите основные методы измерения производительности труда.
19. Назовите факторы влияющие на количество персонала занятого в производстве продукции
20. Дайте определение выработки и назовите ее виды.
21. Опишите сущность комплексной выработки
22. Назовите основные направления стимулирования трудовой деятельности персонала.
23. В каких показателях измеряются затраты и результаты труда.
24. Что входит в понятие фонд оплаты труда.
25. Что лежит в основе кадрового планирования на предприятии.
26. Какие задачи ставятся при разработке плана по себестоимости продукции.
27. Перечислите разделы плана по себестоимости продукции.
28. В чем сущность сметы затрат на производство.
29. Раскройте сущность плановой калькуляции .
30. Пути снижения себестоимости продукции.
31. Как группируются затраты для расчета по технико-экономическим факторам.
32. Классификация затрат на производства в зависимости от участия в создании продукции.
33. Дайте определение оборотных средств и функции.
34. Какие функции выполняют оборотные средства.
35. Опишите структуру оборотных средств.
36. В чем сущность кругооборота оборотных средств.
37. Показатели использования оборотных средств.
38. Назовите методы нормирования оборотных средств (аналитический, прямого счета).
39. Назовите пути повышения эффективности использования оборотных средств.
40. Дайте определение физического и морального износа основных фондов.
41. Раскройте сущность амортизации основных фондов.
42. Дайте определение и раскройте сущность понятия капитальные вложения.
43. Дайте определение понятий: инвестиции.
44. Дайте классификацию инвестиций предприятия и виды их источников.
45. Учет фактора затрат для оценки вариантов капитальных вложений
46. Показатели: срок окупаемости и сравнительная экономическая эффективность капитальных вложений.
47. В чем сущность понятий «Доход» и «прибыль»
48. В чем разница балансовой и расчетной прибыли.
49. В чем сущность составления баланса доходов и расходов.
50. Перечислите формы отчетности предприятий.
51. Дайте определение оперативного планирования производства
52. Что необходимо рассчитать в первую очередь при составлении плана оперативного планирования производства
53. Раскройте сущность оперативного планирования материально-технического обеспечения
54. Раскройте сущность оперативного планирование труда и заработной платы.
55. На чем основывается планирование численности работников предприятия
56. В чем сущность структуры фонда заработной платы промышленно-производственных работников.
57. Раскройте сущность планирования деятельности вспомогательных цехов.
58. Назовите круг задач решаемых при планировании работ лесосырьевых цехов.
59. В чем сущность планирование работ ремонтных цехов предприятий.
60. Охарактеризуйте планирование работ транспортных участков.

### 6.2. Темы письменных работ

не предусмотрено

### 6.3. Фонд оценочных средств

см. паспорт оценочных средств

### 6.4. Перечень видов оценочных средств

## Вопросы к зачету

**7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****7.1. Рекомендуемая литература****7.1.1. Основная литература**

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л1. 1	Воробьев С.Н., Балдин К.В.	Управление рисками в предпринимательстве: учебное пособие	Москва: Дашков и К*, 2011	10	
Л1. 2	Дубровин И. А.	Бизнес-планирование на предприятии: учебник	Москва: Дашков и К°, 2019	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573394">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573394</a>
Л1. 3	Руденко Л. Г.	Планирование и проектирование организаций: учебник	Москва: Дашков и К°, 2019	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573343">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573343</a>

**7.1.2. Дополнительная литература**

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л2. 1	Арзуманова Т. И., Мачабели М. Ш.	Экономика организации: учебник	Москва: Дашков и К°, 2018	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573399">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=573399</a>
Л2. 2	Ермишина А. В.	Экономика фирмы: учебник	Ростов-на-Дону/Таганрог : Южный федеральный университет, 2018	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=561014">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=561014</a>
Л2. 3	Гайнутдинов Э. М., Ивуть Р. Б., Поддерегина Л. И.	Экономика производства: учебное пособие	Минск: Вышэйшая школа, 2018	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=560683">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=560683</a>

**7.1.3. Методические разработки**

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л3. 1	Бурдин Н.А., Гукасян А.Г.	Организация и финансирование инвестиций в промышленном комплексе: учебное пособие	Москва: МГУЛ, 2008	15	
Л3. 2	Бурдин Н.А.	Нормы расхода сырья и материалов в лесной и деревообрабатывающей промышленности: Справочник	Москва: Лесная промышленно сть, 1977	10	
Л3. 3	Никишина О.Б.	Инвестиционный анализ: методические указания к выполнению курсовой работы	Братск: БрГУ, 2019	1	<a href="http://ecat.brstu.ru/catalog/Учебные%20и%20учебно-методические%20пособия/Экономика%20и%20управление/Никишина%20О.Б.Инвестиционный%20анализ.МУкКР.2019.pdf">http://ecat.brstu.ru/catalog/Учебные%20и%20учебно-методические%20пособия/Экономика%20и%20управление/Никишина%20О.Б.Инвестиционный%20анализ.МУкКР.2019.pdf</a>

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л3. 4	Никишина О.Б., Гончарова Н.А.	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: методические указания к выполнению курсовой работы	Братск: БрГУ, 2019	1	http://ecat.brstu.ru/catalog/Учебные%20и%20учебно-методические%20пособия/Экономика%20и%20управление/Никишина%20О.Б.%20Анализ%20и%20диагностика%20финансово-хозяйственной%20деятельности%20предприятия.МУ.2019.pdf
<b>7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>					
Э1	<a href="http://irbis.brstu.ru/CGI/irbis64r_15/cgiirbis_64.exe?LNG=&amp;C21COM=F&amp;I21DBN=BOOK&amp;P21DBN=BOOK&amp;S21CNR=&amp;Z21ID=">http://irbis.brstu.ru/CGI/irbis64r_15/cgiirbis_64.exe?LNG=&amp;C21COM=F&amp;I21DBN=BOOK&amp;P21DBN=BOOK&amp;S21CNR=&amp;Z21ID=.</a>				
Э2	<a href="http://ecat.brstu.ru/catalog">http://ecat.brstu.ru/catalog</a>				
Э3	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>				
Э4	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>				
Э5	<a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a>				
Э6	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>				
Э7	<a href="https://uisrussia.msu.ru">https://uisrussia.msu.ru</a>				
Э8	<a href="http://xn--90ax2c.xn--p1ai/how-to-search">http://xn--90ax2c.xn--p1ai/how-to-search</a>				
<b>7.3.1 Перечень программного обеспечения</b>					
7.3.1.1	Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN No Level				
7.3.1.2	Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level				
7.3.1.3	Microsoft Imagine Premium для ЛПФ				
7.3.1.4	Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Security.				
7.3.1.5	Архиватор 7-Zip				
7.3.1.6	Adobe Reader				
7.3.1.7	doPDF				
7.3.1.8	Программное обеспечение "Визуальная студия тестирования"				
7.3.1.9	ПО "Антиплагиат"				
7.3.1.10	Программное обеспечение для мультимедиа-лингфонного комплекта RINEL-LINGO, позволяющего реализовать функциональные возможности мультимедийного компьютерного класса				
7.3.1.11	КОМПАС-3D V13				
<b>7.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>					
7.3.2.1	ИСС "Кодекс". Информационно-справочная система				
7.3.2.2	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»				
7.3.2.3	Издательство "Лань" электронно-библиотечная система				
7.3.2.4	«Университетская библиотека online»				
7.3.2.5	Электронный каталог библиотеки БрГУ				
7.3.2.6	Электронная библиотека БрГУ				
7.3.2.7	Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам"				
7.3.2.8	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU				
7.3.2.9	Университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ)				
7.3.2.10					
7.3.2.11	Национальная электронная библиотека НЭБ				
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>					

3324	Комплексная лаборатория лесного хозяйства, таксации леса и древесиноведения	1 Интерактивная доска торговой марки Promethean модель ActvBoard587 Pro 2 Проектор мультимедийный торговой марки «CASIO» 3 Персональный компьютер AMD Athlon X27550 4 Монитор LCD 19 Samsung 943 5 Высотомер РМ -5/1520 6 Высотомер Suunto 7 Высотомер ВА 8 Высотомер ВН-1 9 Высотомер угломер лесной ВУЛ-1 10 Высотометр – кронометр ВК-1 11 Микроскоп Биомед С-1- 3 шт. 12 Микроскоп МБС-10 13 Бурав приростной возрастной учебная мебель
3322	Специализированная аудитория архитектурной графики и ландшафтного проектирования	Плазменный телевизор LG – 19000, Интерактивная доска торговой марки Promethean модель Activ Board 587 Pro с настенным креплением и программным обеспечением Promethean Activin-Spire, проектор мультимедийный торговой марки «GASIO». Стенды. Мольберты, подрамники, планшеты
2201	читальный зал №1	Учебная мебель Оборудование 10- ПК i5-2500/H67/4Gb (монитор TFT19 Samsung); принтер HP Laser Jet P2055D
1001	читальный зал №3	Учебная мебель, Оборудование 15- CPU 5000/RAM 2Gb/HDD (Монитор TFT 19 LG 1953S-SF);принтер HP LaserJet P3005

### 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программой курса предусматривается проведение лекций и практических занятий. Курс завершается зачетом. Освоение дисциплины предусматривает помимо лекций и практических занятий активную самостоятельную работу магистрантов. Самостоятельная работа обучающихся основывается на проработке нормативной, учебной, научной и технической литературы позволяющая полноценно подготовиться к лекционным и практическим занятиям. Рекомендуемый перечень вопросов для самостоятельного изучения лежит в сфере изучения экономического планирования на предприятиях лесного комплекса. Данная дисциплина позволяет формировать навыки проектирования и оценки экономической эффективности внедрения инновационных проектов на предприятиях лесной отрасли. Литературные источники, имеющиеся в библиотеке и информационные ресурсы в сети «ИНТЕРНЕТ» позволяют качественно подготовиться к занятиям. При работе с источниками важно систематизировать знания и комплексно подходить к рассмотрению вопросов. Изучаются все материалы рекомендованные преподавателем.