

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Луковникова Елена Ивановна  
Должность: Проректор по учебной работе  
Дата подписания: 21.12.2021 16:42:27  
Уникальный программный ключ:  
890f5aae3463de1924cbcf76ac5d7ab89e9fe7d2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

БРАТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

*Е.И. Луковникова*

Е.И.Луковникова

*04 июля*

20 21 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ Б1.О.01.02 Проекты и управление проектами

Закреплена за кафедрой **Базовая кафедра Воспроизводства и переработки  
лесных ресурсов**

Учебный план g350402\_21\_ОЛП.plx  
Направление подготовки 35.04.02 Технология  
лесозаготовительных и деревоперерабатывающих  
производств

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:

Зачет 1

### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>) | 1 (1.1) |    | Итого |    |
|---|---------|----|-------|----|
| Неделя                                    | 17      |    |       |    |
| Вид занятий                               | уп      | рп | уп    | рп |
| Лекции                                    | 17      | 17 | 17    | 17 |
| Практические                              | 17      | 17 | 17    | 17 |
| В том числе инт.                          | 14      | 14 | 14    | 14 |
| Итого ауд.                                | 34      | 34 | 34    | 34 |
| Контактная работа                         | 34      | 34 | 34    | 34 |
| Сам. работа                               | 38      | 38 | 38    | 38 |
| Итого                                     | 72      | 72 | 72    | 72 |

Программу составил(и):

д.с.-х.н., проф., Рунова Елена Михайловна



Рабочая программа дисциплины

### Проекты и управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 35.04.02 Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств (приказ Минобрнауки России от 01.08.2017 г. № 735)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 35.04.02 Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств

утвержденного приказом ректора от 01.03.2021 протокол № 80.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

### Базовая кафедра Воспроизводства и переработки лесных ресурсов

Протокол от 18.05 2021 г. № 9

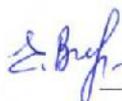
Срок действия программы: уч.г. 2021 - 2023

Зав. кафедрой Гарус И.А.



Председатель НМС ФМП

декан, доцент, к.т.н., Видищева Е.А.

 17.05 2021 г. №05

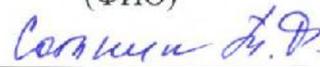
Ответственный за реализацию ОПОП

  
(подпись)

  
(ФИО)

Директор библиотеки

  
(подпись)

  
(ФИО)

№ регистрации

58  
(методический отдел)

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

|     |  |
|-----|--|
| 1.1 | Основной целью дисциплины "Проекты и управление проектами" является достижение следующих образовательных |
| 1.2 | результатов:   |
| 1.3 | • ознакомление с системой управления проектами;  |
| 1.4 | • ознакомление с элементами планирования проектов и программ;  |
| 1.5 | • ознакомление с процессом формирования бюджета проектов и программ;                                     |
| 1.6 | • ознакомление с особенностями профессиональной деятельности специалистов                                |
| 1.7 | в области проектного менеджмента в Российской Федерации;   |
| 1.8 | • формирование базовых навыков работы в команде в ходе реализации проектов.                              |

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

|                    |  |
|--------------------|--|
| Цикл (раздел) ООП: | Б1.О.01.02   |
| <b>2.1</b>         | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>   |
| 2.1.1              | Предварительная подготовка должна соответствовать умению формирования у обучаемых современных фундаментальных знаний в области применения универсальных методов  |
| 2.1.2              | и средств, используемых для решения задач в рамках различных проектов, а также формированию знаний о закономерностях, присущих управлению проектами в проектно-ориентированных организациях, навыками управления трудовым коллективом, коммуникативными технологиями, методологией научных исследований, первоначальными знаниями в экономике отрасли. |
| <b>2.2</b>         | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>   |
| 2.2.1              | Коммуникативные технологии   |
| 2.2.2              | Методология научных исследований   |
| 2.2.3              | Управление трудовым коллективом в лесном комплексе и ландшафтной архитектуре   |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий**

|             |  |
|-------------|--|
| Индикатор 1 | УК-1.1 Критически анализирует проблемную ситуацию и осуществляет ее декомпозицию на отдельные задачи |
| Индикатор 2 | УК-1.2 Формирует возможные варианты решения задач на основе системного подхода                       |
| Индикатор 3 | УК-1.3 Вырабатывает стратегию действий для решения поставленной задачи                               |

**УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

|             |   |
|-------------|---|
| Индикатор 1 | УК-2.1 Разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов ее реализации |
| Индикатор 2 | УК-2.2 Управляет проектом на всех этапах жизненного цикла                           |

**УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**

|             |   |
|-------------|---|
| Индикатор 1 | УК-3.1 Демонстрирует понимание принципов организации командной работы.  |
| Индикатор 2 | УК-3.2 Разрабатывает командную стратегию, применяя эффективные стили руководства работой команды для достижения поставленной цели |

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |   |
|------------|---|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>   |
| 3.1.1      | Подходы к формированию требований проекта.              |
| 3.1.2      | Методы управления проектом.                             |
| 3.1.3      | Методику стратегического планирования проекта           |
| 3.1.4      | Подходы к определению содержания проекта.               |
| 3.1.5      | Основы проектного управления.                           |
| 3.1.6      | Методы идентификации и анализа участников проекта.      |
| 3.1.7      | Методы оценки человеческих ресурсов проекта.            |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>   |
| 3.2.1      | Осуществлять адаптацию модели жизненного цикла проекта. |
| 3.2.2      | Формировать иерархическую структуру проекта.            |
| 3.2.3      | Управлять стоимостью проекта.                           |

|            |  |
|------------|--|
| 3.2.4      | Разрабатывать устав и технико-экономическое обоснование проекта.               |
| 3.2.5      | Оценивать риски проекта.   |
| 3.2.6      | Планировать человеческие ресурсы проекта.                                      |
| 3.2.7      | Распределять роли и ответственность исполнителей проекта.                      |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>  |
| 3.3.1      | Навыками формирования бизнес-цели проекта.                                     |
| 3.3.2      | Основами концептуальной оценки стоимости проекта.                              |
| 3.3.3      | Методами контроля качества проекта.  |
| 3.3.4      | Навыками составления расписания и последовательности выполнения работ проекта. |
| 3.3.5      | Навыками управления качеством проекта.   |
| 3.3.6      | Навыками набора команды проекта.   |
| 3.3.7      | Навыками подготовки и обучения исполнителей проекта.                           |

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Вид занятия | Наименование разделов и тем  | Семестр / Курс | Часов | Компетенции       | Литература                                | Инте ракт. | Примечание   |
|-------------|-------------|--|----------------|-------|-------------------|---|------------|--|
|             | Раздел      | <b>Раздел 1. Основные понятия: проект, программа, цели и стратегии, структура проекта, управление проектом</b> |                |       |                   |   |            |  |
| 1.1         | Лек         | Вводная лекция. Цель, задачи курса. Модель управления проектами. Объекты управления                            | 1              | 1     | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1 | 0          |  |
| 1.2         | Лек         | Основные понятия: проект, программа, цели и стратегии, структура проекта, управление проектом                  | 1              | 1     | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1         | 1          | Лекция - визуализация, УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2. |
| 1.3         | Пр          | Создание нового проекта.   | 1              | 2     | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1<br>Л1.2Л2.2<br>Л2.3Л3.1              | 0          | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2.                        |
| 1.4         | Лек         | Критерии успехов и неудач проекта, жизненный цикл и фазы проекта, окружение проекта                            | 1              | 2     | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1         | 0          | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2.                        |
| 1.5         | Лек         | Организационные структуры и участники проекта. разработка проекта  | 1              | 2     | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1 | 0          | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2.                        |
| 1.6         | Лек         | Субъекты управления проектом   | 1              | 1     | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1         | 0          | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2.                        |
| 1.7         | Пр          | Работа со списком задач проекта. Связывание задач и наложение ограничений на время выполнения задачи           | 1              | 4     | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1         | 2          | Работа в малых группах, УК-2.1., УК - 3,1  |
| 1.8         | Пр          | Оптимизация плана проекта (по срокам)  | 1              | 2     | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1         | 0          | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2.                        |

|      |     |  |   |   |                   |   |   |   |
|------|-----|--|---|---|-------------------|---|---|---|
| 1.9  | Лек | Организационные структуры проекта Постоянная или родительская организация  | 1 | 2 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1         | 1 | Лекция - визуализация. УК-1.1, УК3,1, УК-3.1.             |
| 1.10 | Ср  | Самостоятельный выбор темы проекта и его участников  | 1 | 6 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1<br>Л3.2 | 0 | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2. |
| 1.11 | Пр  | Оптимизация по использованию ресурсов<br>Оптимизация по стоимости. Бизнес план проекта   | 1 | 2 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1                 | 2 | Мозговой штурм. УК 2.2,УК 3.2.                            |
| 1.12 | Лек | Управление проектом по временным параметрам. Управление стоимостью и финансами проекта. Управление персоналом в проекте. Управление конфликтами в проекте            | 1 | 2 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1                 | 2 | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2. |
| 1.13 | Ср  | Составление бизнес-плана проекта   | 1 | 8 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1                 | 0 | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2. |
| 1.14 | Лек | Организационные структуры проекта Постоянная или родительская организация.<br>Управление проектом по временным параметрам. Управление стоимостью и финансами проекта | 1 | 2 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1                 | 0 | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2. |
| 1.15 | Лек | Участники проекта, команда проекта, управляющий проектом. Руководство и лидерство  | 1 | 2 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1                 | 0 | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2. |
| 1.16 | Пр  | Жизненный цикл проекта. Организация проекта<br>Процессы управления проектом  | 1 | 2 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1                 | 2 | Работа в малых группах.УК2 .2, УК-3.2.                    |
| 1.17 | Ср  | Самостоятельный выбор команды проекта  | 1 | 6 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1                 | 0 | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2. |
| 1.18 | Пр  | Управление сроками проекта.<br>Управление стоимостью проекта.<br>Управление качеством проекта  | 1 | 2 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1                 | 0 | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2. |

|      |       |  |   |    |                   |                                   |   |   |
|------|-------|--|---|----|-------------------|-----------------------------------|---|---|
| 1.19 | Лек   | История и тенденции развития в управлении проектом. Управление проектами за рубежом. Управление проектами в России. Управление проектами в современной экономике. Будущее управления проектами | 1 | 2  | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1 | 2 | Лекция-визуализация УК - 1.1, УК - 2.1, УК-3.1            |
| 1.20 | Пр    | Управление человеческими ресурсами проекта. Управление рисками проекта   | 1 | 3  | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1 | 2 | Мозговой штурм. УК-2.1,УК-3.1.                            |
| 1.21 | Ср    | Оценка перспективности проекта. Защита проектов в группе   | 1 | 18 | УК-1 УК-2<br>УК-3 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3Л3.1 | 0 | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2. |
| 1.22 | Зачёт | Подготовка к зачету  | 1 | 0  |                   | Л2.2 Л2.3                         | 0 | УК1.1., УК 1.2., УК 1.3., УК 2.1, УК 2.2, УК 3.1, УК 3.2. |

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Образовательные технологии с использованием интерактивных методов обучения (круглый стол (дискуссия, дебаты), семинар - исследование, семинар «Пресс – антипресс», мозговой штурм (брейнсторм, мозговая атака), деловые, имитационные, операционные и ролевые игры, case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ), мастер класс, дидактические игры)

Технология дистанционного обучения (получение образовательных услуг без посещения университета, с помощью современных систем телекоммуникации (электронная почта, Интернет и др.))

Технология проблемного обучения (постановка научной и учебной задачи перед обучающимися, в процессе решения задачи обучающиеся учатся самостоятельно находить необходимую информацию, способы решения, осуществляется развитие познавательной активности, творческого мышления и иных личных качеств)

Технология проектного обучения (приобретение знаний, умений и личного опыта по созданию и реализации проектов)

Образовательные технологии с использованием активных методов обучения (лекция – беседа, лекция – дискуссия, проблемная лекция, лекция-визуализация, лекция с заранее запланированными ошибками, лекция – пресс-конференция, лекция с разбором конкретных ситуаций, лекция-консультация, занятия с применением затрудняющих условий, методы группового решения творческих задач, метод развивающейся кооперации)

Традиционная (репродуктивная) технология (преподаватель знакомит обучающихся с порядком выполнения задания, наблюдает за выполнением и при необходимости корректирует работу обучающихся)

Технология коллективного взаимодействия (работа в малых группах) (самостоятельное изучение обучающимися нового материала посредством сотрудничества в малых группах, дает возможность всем участникам участвовать в работе, практиковать навыки сотрудничества, межличностного общения)

Технология компьютерного обучения(использование в учебном процессе компьютерных технологий и предоставляемых ими возможностях (электронные библиотеки, онлайн тесты, практические задания и т.д.))

### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 6.1. Контрольные вопросы и задания

Текущий контроль.

Практическая работа 1. Создание нового проекта.

1. Определение понятия «проект».
2. Концепция и базовые понятия управления проектами.
3. История развития управления проектами.

Практическая работа 2. Работа со списком задач проекта. Связывание задач и наложение ограничений на время выполнения задачи

4. Классификация проектов.
5. Жизненный цикл инвестиционного строительного проекта.
6. Функции управления проектом.

|   |  |  |
|---|--|--|
| 7.  | Методы управления проектами.   |  |
| 8.  | Участники проекта.   |  |
| 9.  | Окружающая среда проекта.  |  |
| 10.   | Международные стандарты и сертификация в области управления проектами. |  |
| Практическая работа 3. Оптимизация плана проекта (по срокам)  |  |  |
| 11.   | Основные фазы управления проектами.                                    |  |
| 12.   | Критерии и методы выбора проекта.                                      |  |
| 13.   | Устав проекта, требования и содержание.                                |  |
| 14.   | Определение целей, задач и результатов проекта.                        |  |
| 15.   | Методы управления содержанием работ.                                   |  |
| 16.   | Определение состава и взаимосвязи работ проекта.                       |  |
| 17.   | Структура разбиения работ (СРР).                                       |  |
| 18.   | Документирование плана и результатов проекта.                          |  |
| 19.   | Оценка продолжительности работ и расчет расписания проекта.            |  |
| 20.   | Критический путь проекта.  |  |
| 21.   | Разработка оптимального расписания с учетом ограничения по ресурсам.   |  |
| 22.   | Графические представления расписания проекта.                          |  |
| Практическая работа 4. Оптимизация по использованию ресурсов                      Оптимизация по стоимости. Бизнес план проекта |  |  |
| 23.   | Основные принципы управления стоимостью проекта.                       |  |
| 24.   | Структура затрат проекта.  |  |
| 25.   | Оценка стоимости проекта.  |  |
| 26.   | Методы контроля стоимости проекта.                                     |  |
| 27.   | Контроль исполнения проекта.   |  |
| 28.   | Анализ результатов работ.  |  |
| Практическая работа 5. Жизненный цикл проекта. Организация проекта  |  |  |
| Процессы управления проектом  |  |  |
| 29.   | Управление изменениями проекта.  |  |
| 30.   | Менеджмент качества проекта.   |  |
| 31.   | Управление командой проекта.   |  |
| 32.   | Коммуникации в проекте: виды, особенности.                             |  |
| 33.   | Цели и задачи управления коммуникациями проекта.                       |  |
| 34.   | Основные понятия и структура управления рисками.                       |  |
| 35.   | Факторы риска и идентификация рисков проекта.                          |  |
| 36.   | Жизненный цикл инвестиционного строительного проекта                   |  |
| 36.   | Методы анализа проектных рисков.                                       |  |
| 37.   | Методы реагирования на риск.   |  |
| 38.   | Методы снижения рисков.  |  |
| 39.   | Управление и контроль рисков.  |  |
| 40.   | Виды контрактов, технология разработки и заключения контрактов.        |  |
| 41.   | Проведение подрядных торгов.   |  |
| 42.   | Заключение контрактов за рубежом.                                      |  |
| <b>6.2. Темы письменных работ</b>   |  |  |
| Не предусмотрены  |  |  |
| <b>6.3. Фонд оценочных средств</b>  |  |  |
| Вопросы к зачету - 37.  |  |  |
| 1.  | История становления управления проектами в России                      |  |
| 2.  | Международные Ассоциации Управления проектами                          |  |
| 3.  | Стандарты управления проектами   |  |
| 4.  | Классификация проектов   |  |
| 5.  | Примеры проектов разных видов, типов и классов                         |  |
| 6.  | Особенности управления социальными проектами                           |  |
| 7.  | Жизненный цикл проекта   |  |
| 8.  | Окружение проекта  |  |
| 9.  | Участники проекта и их функции   |  |
| 10.   | Матрица ответственности  |  |
| 11.   | Существующие подходы к формированию команды проекта                    |  |
| 12.   | Руководитель проекта и его функции                                     |  |
| 13.   | Назначение и структура бизнес-плана                                    |  |
| 14.   | Основные показатели эффективности проекта                              |  |
| 15.   | Сущность проектного анализа  |  |
| 16.   | Принципы проведения декомпозиции проекта                               |  |
| 17.   | Календарное планирование   |  |
| 18.   | Виды сетевых моделей   |  |
| 19.   | Метод критического пути  |  |
| 20.   | Метод определения освоенного объема                                    |  |
| 21.   | Организационные структуры управления проектами                         |  |
| 22.   | Матричная структура организации проекта, ее преимущества и недостатки  |  |

|     |   |
|-----|---|
| 23. | Проектная структура организации проекта, ее преимущества и недостатки |
| 24. | Управление стоимостью проекта   |
| 25. | Управление временем проекта   |
| 26. | Управление качеством проекта  |
| 27. | Управление рисками в проекте  |
| 28. | Управление коммуникациями проекта                                     |
| 29. | Управление контрактами и поставками в проекте                         |
| 30. | Управление человеческими ресурсами в проекте                          |
| 31. | Управление изменениями в проекте                                      |
| 32. | Применение программных средств в управлении проектами                 |
| 33. | Проектный офис: типы, функции   |
| 34. | Система управления проектами  |
| 35. | Проблемы внедрения проектного управления в России                     |
| 36. | Сертификация в управлении проектами                                   |
| 37. | Причины неудач в управлении проектами                                 |

#### 6.4. Перечень видов оценочных средств

Текущий контроль, вопросы к зачету.

### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 7.1. Рекомендуемая литература

##### 7.1.1. Основная литература

|          | Авторы,   | Заглавие   | Издательство,   | Кол-во | Эл. адрес   |
|----------|---|--|---|--------|---|
| Л1.<br>1 | Никитаева<br>А. Ю.,<br>Скачкова Л.<br>С.,<br>Несоленая О.<br>В.                               | Экономика и управление проектами в социальных системах: учебник        | Ростов-на-Дону Таганрог : Южный федеральный университет, 2019         | 1      | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=577782">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=577782</a> |
| Л1.<br>2 | Беликова И.<br>П.   | Организационное проектирование и управление проектами: учебное пособие | Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014 | 1      | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=438686">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=438686</a> |
| Л1.<br>3 | Аньшин В.<br>М., Алешин<br>А. В.,<br>Багратиони<br>К. А.,<br>Аньшин В.<br>М., Ильина<br>О. М. | Управление проектами: фундаментальный курс: учебник                    | Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013                 | 1      | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=227270">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=227270</a> |

##### 7.1.2. Дополнительная литература

|          | Авторы,                                 | Заглавие  | Издательство,  | Кол-во | Эл. адрес   |
|----------|---|---|--|--------|---|
| Л2.<br>1 | Заренков<br>В.А.                        | Управление проектами: Учебное пособие для вузов   | Москва; Санкт-Петербург: АСВ; СПбГАСУ, 2006                              | 35     |   |
| Л2.<br>2 | Пчелина О.<br>В.,<br>Тарбушкин<br>А. Ю. | Предпринимательство, управление проектами и реклама в социальной сфере: учебное пособие | Йошкар-Ола: Поволжский государственный технологический университет, 2016 | 1      | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=461622">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=461622</a> |

|          | Авторы,      | Заглавие  | Издательство,   | Кол-во | Эл. адрес   |
|----------|--------------|---|---|--------|---|
| Л2.<br>3 | Берман С. С. | Управление проектами в логистике: учебное пособие | Казань:<br>Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2011 | 1      | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=258728">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=258728</a> |

### 7.1.3. Методические разработки

|          | Авторы,  | Заглавие  | Издательство,   | Кол-во | Эл. адрес   |
|----------|--|---|---|--------|---|
| Л3.<br>1 | Свергунова Н.А.  | Проекты и управление проектами: методические указания к выполнению лабораторных и самостоятельных работ | Братск: БрГУ, 2014  | 21     |   |
| Л3.<br>2 | Арай Ю. Н.,<br>Бандалюк О. В.,<br>Баркан Д. И.,<br>Благов Ю. Е.,<br>Верховская О. Р. | Управление проектами в области социального предпринимательства: учебное пособие                         | Санкт-Петербург:<br>Издательство Санкт-Петербургского Государственного Университета, 2017 | 1      | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=498260">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=498260</a> |

### 7.3.1 Перечень программного обеспечения

|         |  |
|---------|--|
| 7.3.1.1 | Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level                             |
| 7.3.1.2 | Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 license No Level |
| 7.3.1.3 | Архиватор 7-Zip  |
| 7.3.1.4 | Adobe Reader   |
| 7.3.1.5 | doPDF  |
| 7.3.1.6 | ПО "Антиплагиат"   |
| 7.3.1.7 | Ай-Логос Система дистанционного обучения   |
| 7.3.1.8 | Visual Basic 5.0 (Copyright © 1987-1999 Microsoft Corp.)                         |
| 7.3.1.9 | КОМПАС-3D V13  |

### 7.3.2 Перечень информационных справочных систем

|          |   |
|----------|---|
| 7.3.2.1  | ИСС "Кодекс". Информационно-справочная система                          |
| 7.3.2.2  | Справочно-правовая система «Консультант Плюс»                           |
| 7.3.2.3  | Издательство "Лань" электронно-библиотечная система                     |
| 7.3.2.4  | «Университетская библиотека online»                                     |
| 7.3.2.5  | Электронный каталог библиотеки БрГУ                                     |
| 7.3.2.6  | Электронная библиотека БрГУ   |
| 7.3.2.7  | Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" |
| 7.3.2.8  | Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU                              |
| 7.3.2.9  | Университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ)              |
| 7.3.2.10 |   |
| 7.3.2.11 | Национальная электронная библиотека НЭБ                                 |

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|      |  |   |
|------|--|---|
| 3322 | Специализированная аудитория архитектурной графики и ландшафтного проектирования | Плазменный телевизор LG – 19000, Интерактивная доска торговой марки Promethean модель Activ Board 587 Pro с настенным креплением и программным обеспечением Promethean Activin-Spire, проектор мультимедийный торговой марки «GASIO». Стенды. Мольберты, подрамники, планшеты |
|------|--|---|

## 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

При реализации различных видов учебной работы во время изучения дисциплины «Проекты и управление проектами» используются различные образовательные технологии: лекции,

практические занятия  
самостоятельная работа

Цель освоения дисциплины – предусматривается получение знаний по проектам и управлению проектами.

Самостоятельная работа магистрантов подразумевает индивидуальную работу при подготовке к практическим занятиям и самостоятельное изучение темы.

Для контроля знаний магистрантов предусмотрен зачет. Зачет по дисциплине служит для оценки работы магистранта в течение семестра и призван выявить уровень, прочность и систематичность полученных им теоретических и практических знаний, приобретения навыков самостоятельной работы, умение синтезировать полученные знания.

При подготовке к занятиям обучающиеся прорабатывают основную и дополнительную литературу, лекции. Для закрепления изученного материала проводится опрос в начале занятия. По итогам изучения какой-либо темы обучающимися выполняется тестирование. По порядку выполнения заданий преподаватель дает подробные пояснения.

При проведении практических занятий используется работа обучающихся в малых группах временного характера по два-три человека. Каждая из групп получает свое задание, обсуждают методику его проведения, выполняют работу и делают выводы по полученным результатам. Результаты работы оформляют в виде групповых проектов, указывая его название, цель, ход выполнения, материалы и необходимое оборудование, делают рисунки, заполняют необходимые таблицы. Затем обучающиеся защищают работы в форме собеседования с преподавателем.

Текстовая часть практических работ выполняется на бумаге формата А4 в печатном или рукописном виде с использованием текстовых редакторов. Шрифт Times New Roman кегль – 14. Поля: левое – 30 мм; правое – 10 мм; верхнее – 20 мм; нижнее – 20 мм; интервал между строками – 1,5.

Иллюстрации располагают непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице. Порядковый номер рисунка и его название проставляются под рисунком посередине строки с указанием слова «Рисунок», номера и наименования рисунка (например, Рисунок 1). Допускается нумеровать иллюстрации в пределах раздела (например, «Рисунок 1.1»).

Таблицы располагают непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые, или на следующей странице.

Название таблицы следует помещать над таблицей слева, с абзацного отступа в одну строку с ее номером через тире, например, «Таблица 1- Диаграмма Ганта». Вторая строка названия таблицы начинается под заглавной буквой первой строки. Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другую страницу. При переносе части таблицы на другую страницу слово «Таблица» и ее номер указываются один раз слева над первой частью таблицы, над другими частями абзацного отступа пишут «Продолжение таблицы» и указывают ее номер, например, «Продолжение таблицы 1».

Нумерация таблиц в основном тексте – арабскими цифрами сквозной нумерации.

Формулы выделяют из текста в отдельную строку. Нумерация формул – порядковая, арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении на строке. Пояснение символов, их числовых значений и единиц измерения следует приводить непосредственно под формулой после слова «где» в той же последовательности, в которой они даны в формуле. После формулы приводится расчет.

Список использованных источников дается в конце практической работы. Ссылки на использованные источники следует приводить в тексте в квадратных скобках. Пример библиографического описания: Аньшин В.М. и др. Управление проектами Москва: Издательский дом Васшей школы экономики, 2013.