

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

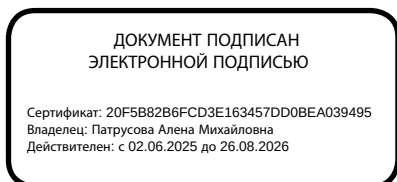
"БРАТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности

_____ А.М. Патрусова

_____ 01 июня _____ 2026 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.01 Антикризисный финансовый менеджмент

Закреплена за кафедрой **Базовая кафедра менеджмента и информационных технологий**

Учебный план gz380402_26_ФМ.plx

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Квалификация **магистр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:

Зачет 1

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	1		Итого	
	уп	рп		
Вид занятий				
Лекции	4	4	4	4
Практические	6	6	6	6
В том числе инт.	8	8	8	8
В том числе в форме практ.подготовки	6	6	6	6
Итого ауд.	10	10	10	10
Контактная работа	10	10	10	10
Сам. работа	94	94	94	94
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Трусевич Елена Владимировна _____

Рабочая программа дисциплины

Антикризисный финансовый менеджмент

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

утвержденного приказом ректора от 04.02.2026 № 70.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Базовая кафедра менеджмента и информационных технологий

Протокол от 02.04.2026 г. № 10

Срок действия программы: 2 г. 5 м.

Зав. кафедрой Гончарова Н.А.

Председатель НМС ФМП

декан, доцент, к.т.н., Видищева Е.А. № 6 от 22.04.2026 г.

Ответственный за реализацию ОПОП _____ Н.А. Гончарова

Директор библиотеки _____ Сотник Т.Ф.

№ регистрации _____ 19 _____

Визирование РПД для исполнения в учебном году

Председатель НМС

_____ 20__ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 20__ -20__ учебном году на заседании кафедры

Внесены изменения/дополнения (Приложение _____)

Протокол от _____ 20__ г. № _____
Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Формирование у обучающихся профессиональной компетенции в области антикризисного финансового менеджмента; определение экономических основ возникновения неплатежеспособности и банкротства, механизма антикризисного финансового менеджмента, включающего диагностику финансового состояния, оценку сложившегося бизнеса, выработку маркетинговой и инвестиционной стратегии неплатежеспособного предприятия, рассмотрение технологии разработки бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
-----	---

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:		Б1.В.ДВ.02.01
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Дисциплина "Антикризисный финансовый менеджмент" базируется на знаниях, полученных при получении высшего образования (квалификация бакалавр, специалист, дипломированный специалист) по направлению подготовки "Менеджмент".	
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Современный стратегический анализ	
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
2.2.3	Преддипломная практика	

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-1: Способен осуществлять финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг, корпоративному финансированию, управлению финансами, стратегическому развитию

ПК-1.5: Использует современные методы управления финансами организации

Знать: экономические аспекты финансовой деятельности.

Уметь: рассчитывать стоимость финансовых и инвестиционных решений, оценивая потенциальные риски.

Владеть: навыками оценки текущей финансовой ситуации и ее перспектив при решении финансовых задач клиента.

ПК-1.6: Проводит финансовое консультирование по вопросам стратегического анализа и стратегического развития организации

Знать: понятие стратегического анализа и стратегического развития организации.

Уметь: проводить финансовое консультирование при решении задач клиента.

Владеть: навыками стратегического планирования.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Вид занятия	Наименование разделов и тем	Семестр / Курс	Часов	Индикаторы	Литература	Инте ракт.	Примечание
	Раздел	Раздел 1. Сущность антикризисного менеджмента организации						
1.1	Лек	Сущность антикризисного менеджмента организации	1	1	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	1	Лекция-беседа
1.2	Пр	Сущность антикризисного менеджмента организации	1	2	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	2	Работа в малых группах
1.3	Ср	Сущность антикризисного менеджмента организации	1	24	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	
1.4	Зачёт	Подготовка к зачету	1	1	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	

	Раздел	Раздел 2. Диагностика кризисных процессов и явлений в организации. Разработка стратегии антикризисного управления организацией.						
2.1	Лек	Диагностика кризисных процессов и явлений в организации	1	1	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	1	Лекция-беседа
2.2	Пр	Диагностика кризисных процессов и явлений в организации	1	1	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	
2.3	Ср	Диагностика кризисных процессов и явлений в организации	1	25	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	
2.4	Лек	Разработка стратегии антикризисного управления организацией	1	1	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	1	Лекция-беседа
2.5	Пр	Разработка стратегии антикризисного управления организацией	1	1	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	
2.6	Ср	Разработка стратегии антикризисного управления организацией	1	25	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	
2.7	Зачёт	Подготовка к зачету	1	2	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	
	Раздел	Раздел 3. Правовые аспекты банкротства организации.						
3.1	Лек	Правовые аспекты банкротства организации	1	1	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	1	Лекция-беседа
3.2	Пр	Правовые аспекты банкротства организации	1	2	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	2	Работа в малых группах
3.3	Ср	Правовые аспекты банкротства организации	1	20	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	
3.4	Зачёт	Подготовка к зачету	1	1	ПК-1.5 ПК-1.6	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	0	

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Образовательные технологии с использованием активных методов обучения (лекция – беседа)

Традиционная (репродуктивная) технология (преподаватель знакомит обучающихся с порядком выполнения задания, наблюдает за выполнением и при необходимости корректирует работу обучающихся)

Технология коллективного взаимодействия (работа в малых группах) (самостоятельное изучение обучающимися нового материала посредством сотрудничества в малых группах, дает возможность всем участникам участвовать в работе, практиковать навыки сотрудничества, межличностного общения)

Технология дистанционного обучения (получение образовательных услуг без посещения университета, с помощью современных систем телекоммуникации (электронная почта, Интернет и др.))

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**6.1. Текущий контроль**

Текущий контроль успеваемости обучающихся имеет комплексный характер. Система оценки результатов учитывает активность обучающегося на занятиях во время контактной работы с преподавателем, своевременность и качество выполнения заданий в ходе самостоятельной работы, участие в научно-исследовательской работе и др. Текущим контролем успеваемости обучающихся является межсессионная аттестация - единовременное подведение итогов текущей успеваемости не менее одного раза в семестр по всем дисциплинам. Порядок проведения, содержание и особенности текущего контроля успеваемости представлены в Фонде оценочных средств для данной дисциплины.

6.2. Темы письменных работ

Не предусмотрено учебным планом.

6.3. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета. Порядок проведения, содержание и критерии оценивания промежуточной аттестации представлены в Фонде оценочных средств для данной дисциплины.

6.4. Перечень видов оценочных средств

ПЗ, тестовые задания, вопросы к зачету.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**7.1. Рекомендуемая литература****7.1.1. Основная литература**

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
ЛП. 1	Гореликов К. А.	Антикризисное управление: учебник	Москва: Дашков и К°, 2022	1	https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=710024
ЛП. 2	Ларионов И. К., Брагин Н. И., Герасин А. Н., Герасина О. Н., Герасина Ю. А., Ларионов И. К.	Антикризисное управление: учебник	Москва: Дашков и К°, 2023	1	https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=710885

7.1.2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
ЛД. 1	Мошин А. Ю.	Антикризисное управление предприятиями промышленного комплекса: учебное пособие	Москва: Директ-Медиа, 2023	1	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696538
ЛД. 2	Ермилова М. И., Грызунова Н. В., Косов М. Е., Церцейл Ю. С.	Финансовый менеджмент: учебник	Москва: Юнити-Дана, 2023	1	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712620
ЛД. 3	Воронина М. В.	Финансовый менеджмент: учебник	Москва: Дашков и К°, 2025	1	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720243

7.1.3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
ЛЗ. 1	Демчук О. Н., Ефремова Т. А.	Антикризисное управление: учебное пособие	Москва: ФЛИНТА, 2022	1	https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542

7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Гражданский Кодекс РФ	http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/
----	-----------------------	---

7.3.1 Перечень программного обеспечения

7.3.1.1	Adobe Acrobat Reader DC
7.3.1.2	Ай-Логос
7.3.1.3	Microsoft Windows (Win Pro 10)
7.3.1.4	7-Zip
7.3.1.5	Microsoft Office Standard Russian 2016

7.3.2 Перечень информационных справочных систем

7.3.2.1	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
7.3.2.2	Издательство "Лань" электронно-библиотечная система
7.3.2.3	«Университетская библиотека online»
7.3.2.4	Электронный каталог библиотеки БрГУ
7.3.2.5	Электронная библиотека БрГУ
7.3.2.6	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
7.3.2.7	Национальная электронная библиотека НЭБ
7.3.2.8	Университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ)
7.3.2.9	ЭОС "Образовательная платформа ЮРАЙТ"

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Аудитория	Назначение	Оснащение аудитории	Вид занятия
3111	Учебная аудитория (мультимедийный класс)	Основное оборудование: - системный блок AMD Ryzen 5 7600X/16Gb/SSD 1Tb; - монитор MSI Pro MP242V; - интерактивная доска ActivBoard 595 Pro; - интерактивный планшет Wacom PL-720; - проектор CASIO XJ-UT312WN; - колонки акустические. Дополнительно: - маркерная/меловая (поворотная) доска – 1 шт. Учебная мебель: - комплект мебели (посадочных мест) – 42 шт.; - комплект мебели (посадочных мест/АРМ) для преподавателя – 1/1 шт.	Лек
3101	Учебная аудитория (дисплейный класс)	Основное оборудование: - системный блок UNIT Office – 10 шт.; - системный блок для слабовидящих пользователей USN AMD A10 -7850K/A88XM-E/HX318C10FRK2/8 – 1 шт.; - терминал вывода данных (Монитор) Philips233 V5QHABP – 11 шт.; - интерактивная панель LMP7502ELN - 1 шт. *Учебная мебель: - комплект мебели (посадочных мест/АРМ) – 20/11шт.; - комплект мебели (посадочных мест) для преподавателя – 1 шт.;	Пр
2201	читальный зал №1	Комплект мебели (посадочных мест/АРМ) - 160/10 Стеллажи Комплект мебели (посадочных мест) для библиотекаря Выставочные шкафы ПК i5-2500/H67/4Gb (монитор TFT19 Samsung) (10шт.); принтер HP Laser Jet P2055D (1шт.)	Ср
3127	Учебная аудитория (дисплейный класс)	Основное оборудование: - системный блок AMD Ryzen 5 7600X/16Gb/SSD 1Tb (14 шт); - монитор MSI Pro MP242V (14 шт); - принтер: HP LJ; - проектор: Acer P7500. Дополнительно: - маркерная/меловая (поворотная) доска - 1 шт. Учебная мебель:	Зачёт

		- комплект мебели (посадочных мест/АРМ) – 24/13 шт.; - комплект мебели (посадочных мест/АРМ) для преподавателя – 1/1 шт.	
9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)			
Дисциплина «Антикризисный финансовый менеджмент» направлена на ознакомление с основными понятиями и категориями антикризисного финансового менеджмента; на получение теоретических знаний и практических навыков использования основных методов и инструментов антикризисного финансового менеджмента для их дальнейшего использования в практической деятельности. Изучение дисциплины «Антикризисный финансовый менеджмент» предусматривает: - лекции; - практические занятия; - самостоятельную работу обучающихся; - зачет. В ходе освоения раздела 1 «Сущность антикризисного менеджмента организации» обучающиеся должны уяснить понятие, цели и задачи антикризисного менеджмента; методологию антикризисного управления; этапы антикризисного управления; основные свойства системы антикризисного управления, комплексную диагностику состояния организаций; диагностику несостоятельности организации; стадии неплатежеспособности организации. В ходе освоения раздела 2 «Диагностика кризисных процессов и явлений в организации. Разработка стратегии антикризисного управления организацией» обучающиеся должны сформировать представление о роли стратегии в антикризисном управлении; этапах разработки антикризисной стратегии организации; реализации антикризисной стратегии организации; антикризисном управлении бизнес-процессами в условиях реструктуризации. В ходе освоения раздела 3 «Правовые аспекты банкротства организации» обучающиеся должны уяснить законодательство о несостоятельности (банкротстве); понятие несостоятельности (банкротства); основания для возбуждения дела о банкротстве; процедуры банкротства. Необходимо овладеть навыками и умениями применения изученных методов для антикризисного финансового менеджмента, применения и реализации тех или иных программных мероприятий в конкретных ситуациях. В процессе изучения дисциплины рекомендуется на первом этапе обратить внимание на понятийно-категориальный аппарат дисциплины. Овладение ключевыми понятиями является важным этапом в освоении содержания основных методов и инструментов антикризисного финансового менеджмента. При подготовке к зачету рекомендуется особое внимание уделить вопросам использования основных методов и инструментов антикризисного финансового менеджмента для выполнения профессиональных функций на уровне стандартных, хорошо структурированных, а также слабо структурированных задач. В процессе проведения практических занятий происходит закрепление знаний, формирование умений и навыков реализации представления об основных аспектах антикризисного финансового менеджмента для выполнения профессиональных функций. Самостоятельную работу необходимо начинать с проработки конспекта лекций, обобщения, систематизации, углубления и конкретизации полученных теоретических знаний с использованием основной и дополнительной литературы, а также рекомендуемых ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». В процессе консультации с преподавателем прояснять вопросы, термины, материал, вызвавший трудности при самостоятельной работе. Работа с литературой является важнейшим элементом в получении знаний по дисциплине. Прежде всего, необходимо воспользоваться списком, рекомендуемой по данной дисциплине, литературы. Дополнительные сведения по изучаемым темам можно найти в периодической печати и Интернете. Предусмотрено проведение аудиторных занятий (в виде лекций и практических занятий) в сочетании с внеаудиторной работой. Практические занятия (лабораторные работы) реализуются в форме практической подготовки при освоении образовательной программы в условиях выполнения обучающимися определенных видов заданий, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по образовательной программе.			