

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

"БРАТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности

\_\_\_\_\_ А.М. Патрусова

\_\_\_\_\_ 01 июня \_\_\_\_\_ 2026 г.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 20F5B82B6FCD3E163457DD0BEA039495  
Владелец: Патрусова Алена Михайловна  
Действителен: с 02.06.2025 до 26.08.2026

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.01.05 Современный стратегический анализ**

Закреплена за кафедрой **Базовая кафедра менеджмента и информационных технологий**

Учебный план gz380402\_26\_ФМ.plx  
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Квалификация **магистр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:  
Зачет 2

**Распределение часов дисциплины по курсам**

| Курс                                     | 2   |     | Итого |     |
|------------------------------------------|-----|-----|-------|-----|
|                                          | уп  | рп  |       |     |
| Вид занятий                              |     |     |       |     |
| Лекции                                   | 2   | 2   | 2     | 2   |
| Лабораторные                             | 4   | 4   | 4     | 4   |
| Практические                             | 4   | 4   | 4     | 4   |
| В том числе инт.                         | 10  | 10  | 10    | 10  |
| В том числе в форме<br>практ. подготовки | 8   | 8   | 8     | 8   |
| Итого ауд.                               | 10  | 10  | 10    | 10  |
| Контактная работа                        | 10  | 10  | 10    | 10  |
| Сам. работа                              | 130 | 130 | 130   | 130 |
| Часы на контроль                         | 4   | 4   | 4     | 4   |
| Итого                                    | 144 | 144 | 144   | 144 |

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Трусевич Елена Владимировна \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

### **Современный стратегический анализ**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

утвержденного приказом ректора от 04.02.2026 № 70.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

### **Базовая кафедра менеджмента и информационных технологий**

Протокол от 02.04.2026 г. № 10

Срок действия программы: 2 г. 5 м.

Зав. кафедрой Гончарова Н.А.

Председатель НМС ФМП

декан, доцент, к.т.н., Видищева Е.А. № 6 от 22.04.2026 г.

Ответственный за реализацию ОПОП \_\_\_\_\_ Н.А. Гончарова

Директор библиотеки \_\_\_\_\_ Сотник Т.Ф.

№ регистрации \_\_\_\_\_ 12 \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в учебном году**

Председатель НМС

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 20\_\_ -20\_\_ учебном году на заседании кафедры

Внесены изменения/дополнения (Приложение \_\_\_\_\_)

Протокол от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Целью изучения дисциплины «Современный стратегический анализ» является обеспечение теоретической подготовки и развитие практических навыков в области использования современных методов и приемов стратегического анализа в области развития организации |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

|                    |                                                                                                       |            |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Цикл (раздел) ООП: |                                                                                                       | Б1.В.01.05 |
| 2.1                | Требования к предварительной подготовке обучающегося:                                                 |            |
| 2.2                | Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее: |            |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-1:** Способен осуществлять финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг, корпоративному финансированию, управлению финансами, стратегическому развитию

**ПК-1.6:** Проводит финансовое консультирование по вопросам стратегического анализа и стратегического развития организации

Знать: теоретические основы стратегического анализа и развития организации для решения задач финансового консультирования

Уметь: учитывать перспективы стратегического развития при оценке предложений, направленных на решение финансовых задач клиента

Владеть: навыками стратегического анализа и планирования для решения финансовых задач клиента

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Вид занятия | Наименование разделов и тем                                                                                                                         | Семестр / Курс | Часов | Индикаторы | Литература                          | Инте ракт. | Примечание                              |
|-------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|------------|-------------------------------------|------------|-----------------------------------------|
|             | Раздел      | <b>Раздел 1. Общая методология современного стратегического анализа</b>                                                                             |                |       |            |                                     |            |                                         |
| 1.1         | Лек         | Стратегический анализ: основные понятия и принципы                                                                                                  | 2              | 1     | ПК-1.6     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 1          | мозговой штурм (мозговая атака)         |
| 1.2         | Пр          | Система методологии и логика стратегического анализа. Принципы стратегического анализа. Этапы стратегического анализа                               | 2              | 2     | ПК-1.6     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 2          | case-study (анализ конкретных ситуаций) |
| 1.3         | Лаб         | Характеристики систем стратегического анализа. Весовые характеристики систем стратегического анализа. Характеристики систем стратегического анализа | 2              | 2     | ПК-1.6     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 2          | case-study (анализ конкретных ситуаций) |
| 1.4         | Ср          | Подготовка к лекционным и практическим занятиям                                                                                                     | 2              | 45    | ПК-1.6     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 0          |                                         |
| 1.5         | Зачёт       | Подготовка к зачету                                                                                                                                 | 2              | 1     | ПК-1.6     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 0          |                                         |
|             | Раздел      | <b>Раздел 2. Стратегия организации и ее анализ</b>                                                                                                  |                |       |            |                                     |            |                                         |
| 2.1         | Лек         | Виды стратегического поведения                                                                                                                      | 2              | 0,5   | ПК-1.6     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 0,5        | лекция-визуализация                     |
| 2.2         | Пр          | Методы выбора стратегии организации. Выбор приоритетных направлений стратегического анализа                                                         | 2              | 1     | ПК-1.6     | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 1          | case-study (анализ конкретных ситуаций) |

|     |        |                                                                                                          |   |     |        |                                     |     |                                            |
|-----|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|--------|-------------------------------------|-----|--------------------------------------------|
| 2.3 | Лаб    | Анализ процесса стратегического управления                                                               | 2 | 1   | ПК-1.6 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 1   | case-study<br>(анализ конкретных ситуаций) |
| 2.4 | Ср     | Подготовка к лекционным и практическим занятиям                                                          | 2 | 45  | ПК-1.6 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 0   |                                            |
| 2.5 | Зачёт  | Подготовка к зачету                                                                                      | 2 | 2   | ПК-1.6 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 0   |                                            |
|     | Раздел | <b>Раздел 3. Методы и инструментарий современного стратегического анализа деятельности организации</b>   |   |     |        |                                     |     |                                            |
| 3.1 | Лек    | Основные методы стратегического анализа                                                                  | 2 | 0,5 | ПК-1.6 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 0,5 | лекция-визуализация                        |
| 3.2 | Пр     | Проблемное поле, задачи, методы и алгоритмы анализа стратегического управления деятельностью организаций | 2 | 1   | ПК-1.6 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 1   | case-study<br>(анализ конкретных ситуаций) |
| 3.3 | Лаб    | Сравнительная характеристика производственной активности российских организаций в целом                  | 2 | 1   | ПК-1.6 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 1   | case-study<br>(анализ конкретных ситуаций) |
| 3.4 | Ср     | Подготовка к лекционным и практическим занятиям                                                          | 2 | 40  | ПК-1.6 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 0   |                                            |
| 3.5 | Зачёт  | Подготовка к зачету                                                                                      | 2 | 1   | ПК-1.6 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2<br>Э1 | 0   |                                            |

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Образовательные технологии с использованием активных методов обучения (лекция – беседа)

Образовательные технологии с использованием активных методов обучения (лекция-визуализация)

Образовательные технологии с использованием интерактивных методов обучения (мозговой штурм (мозговая атака))

Образовательные технологии с использованием интерактивных методов обучения (case-study (анализ конкретных ситуаций))

Технология дистанционного обучения (получение образовательных услуг без посещения университета, с помощью современных систем телекоммуникации (электронная почта, Интернет и др.))

### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 6.1. Текущий контроль

Текущий контроль успеваемости обучающихся имеет комплексный характер. Система оценки результатов учитывает активность обучающегося на занятиях во время контактной работы с преподавателем, своевременность и качество выполнения заданий в ходе самостоятельной работы, участие в научно-исследовательской работе и др. Текущим контролем успеваемости обучающихся является межсессионная аттестация - единовременное подведение итогов текущей успеваемости не менее одного раза в семестр по всем дисциплинам. Порядок проведения, содержание и особенности текущего контроля успеваемости представлены в Фонде оценочных средств для данной дисциплины.

#### 6.2. Темы письменных работ

Не предусмотрено учебным планом

### 6.3. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Порядок проведения, содержание и критерии оценивания промежуточной аттестации представлены в Фонде оценочных средств для данной дисциплины.

### 6.4. Перечень видов оценочных средств

case-study (анализ конкретных ситуаций) (5 зад.), мозговой штурм (мозговая атака) (1 зад.), вопросы к зачету.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 7.1. Рекомендуемая литература

#### 7.1.1. Основная литература

|       | Авторы,                                                      | Заглавие                                           | Издательство,                                                            | Кол-во | Эл. адрес                                                                                                                             |
|-------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ЛП. 1 | Аксенова Н. И., Костяева Е. В., Приходько Е. А., Тесля П. Н. | Финансовые стратегии бизнеса: учебное пособие      | Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018 | 1      | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=575405">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=575405</a>           |
| ЛП. 2 | Ополченкова Е. В.                                            | Современный стратегический анализ: учебное пособие | Москва: Университетская книга, 2016                                      | 1      | <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=575004">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=575004</a>           |
| ЛП. 3 | Фомичев А. Н.                                                | Стратегический менеджмент: учебник                 | Москва: Дашков и К°, 2023                                                | 1      | <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=710016">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=710016</a> |

#### 7.1.2. Дополнительная литература

|       | Авторы,                       | Заглавие                                                                                                                              | Издательство,                     | Кол-во | Эл. адрес                                                                 |
|-------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------|
| ЛД. 1 | Зуб А. Т.                     | Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям | Москва: Юрайт, 2015               | 10     |                                                                           |
| ЛД. 2 | Абрамов, В. С., Абрамов С. В. | Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов                                                                             | Москва : Издательство Юрайт, 2025 | 1      | <a href="https://urait.ru/bcode/568046">https://urait.ru/bcode/568046</a> |

### 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                                       |                                                                                                                       |
|----|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Стратегический анализ. Методы стратегического анализа | <a href="http://catback.ru/articles/theory/strman/analiz.htm">http://catback.ru/articles/theory/strman/analiz.htm</a> |
|----|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 7.3.1 Перечень программного обеспечения

|         |                                        |
|---------|----------------------------------------|
| 7.3.1.1 | Adobe Acrobat Reader DC                |
| 7.3.1.2 | Microsoft Windows (Win Pro 10)         |
| 7.3.1.3 | 7-Zip                                  |
| 7.3.1.4 | Microsoft Office Standard Russian 2016 |

#### 7.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |                                               |
|---------|-----------------------------------------------|
| 7.3.2.1 | Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU    |
| 7.3.2.2 | Электронная библиотека БрГУ                   |
| 7.3.2.3 | Электронный каталог библиотеки БрГУ           |
| 7.3.2.4 | «Университетская библиотека online»           |
| 7.3.2.5 | Справочно-правовая система «Консультант Плюс» |
| 7.3.2.6 | ЭОС "Образовательная платформа ЮРАЙТ"         |

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Аудитория | Назначение                               | Оснащение аудитории                                                                                                                                                                                                                | Вид занятия |
|-----------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 2201      | читальный зал №1                         | Комплект мебели (посадочных мест/АРМ) - 160/10<br>Стеллажи<br>Комплект мебели (посадочных мест) для библиотекаря<br>Выставочные шкафы<br>ПК i5-2500/H67/4Gb (монитор TFT19 Samsung) (10шт.);<br>принтер HP Laser Jet P2055D (1шт.) | Ср          |
| 3111      | Учебная аудитория (мультимедийный класс) | Основное оборудование:<br>- системный блок AMD Ryzen 5 7600X/16Gb/SSD 1Tb;<br>- монитор MSI Pro MP242V;<br>- интерактивная доска ActivBoard 595 Pro;                                                                               | Зачёт       |

|      |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
|------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
|      |                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- интерактивный планшет Wacom PL-720;</li> <li>- проектор CASIO XJ-UT312WN;</li> <li>- колонки акустические.</li> </ul> Дополнительно:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- маркерная/меловая (поворотная) доска – 1 шт.</li> </ul> Учебная мебель:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- комплект мебели (посадочных мест) – 42 шт.;</li> <li>- комплект мебели (посадочных мест/АРМ) для преподавателя – 1/1 шт.</li> </ul>                                                                                                                                                                           |     |
| 3101 | Учебная аудитория (дисплейный класс)     | Основное оборудование:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- системный блок UNIT Office – 10 шт.;</li> <li>- системный блок для слабовидящих пользователей USN AMD A10 -7850K/A88XM-E/HX318C10FRK2/8 – 1 шт.;</li> <li>- терминал вывода данных (Монитор) Philips233 V5QHABP – 11 шт.;</li> <li>- интерактивная панель LMP7502ELN - 1 шт.</li> </ul> *Учебная мебель:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- комплект мебели (посадочных мест/АРМ) – 20/11шт.;</li> <li>- комплект мебели (посадочных мест) для преподавателя – 1 шт.;</li> </ul>                                                                                                | Пр  |
| 3101 | Учебная аудитория (дисплейный класс)     | Основное оборудование:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- системный блок UNIT Office – 10 шт.;</li> <li>- системный блок для слабовидящих пользователей USN AMD A10 -7850K/A88XM-E/HX318C10FRK2/8 – 1 шт.;</li> <li>- терминал вывода данных (Монитор) Philips233 V5QHABP – 11 шт.;</li> <li>- интерактивная панель LMP7502ELN - 1 шт.</li> </ul> *Учебная мебель:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- комплект мебели (посадочных мест/АРМ) – 20/11шт.;</li> <li>- комплект мебели (посадочных мест) для преподавателя – 1 шт.;</li> </ul>                                                                                                | Лаб |
| 3111 | Учебная аудитория (мультимедийный класс) | Основное оборудование:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- системный блок AMD Ryzen 5 7600X/16Gb/SSD 1Tb;</li> <li>- монитор MSI Pro MP242V;</li> <li>- интерактивная доска ActivBoard 595 Pro;</li> <li>- интерактивный планшет Wacom PL-720;</li> <li>- проектор CASIO XJ-UT312WN;</li> <li>- колонки акустические.</li> </ul> Дополнительно:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- маркерная/меловая (поворотная) доска – 1 шт.</li> </ul> Учебная мебель:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- комплект мебели (посадочных мест) – 42 шт.;</li> <li>- комплект мебели (посадочных мест/АРМ) для преподавателя – 1/1 шт.</li> </ul> | Лек |

#### 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина «Современный стратегический анализ» направлена на ознакомление с теоретическими вопросами, связанными с осуществлением современного стратегического анализа деятельности организации.

Изучение дисциплины «Современный стратегический анализ» предусматривает:

- лекции;
- практические занятия;
- самостоятельную работу;
- зачет.

Этапы формирования компетенции в рамках дисциплины соответствуют ее темам.

В ходе освоения темы 1 «Общая методология современного стратегического анализа» обучающиеся должны уяснить, что представляет собой объект, субъект стратегического анализа, а также определить роль стратегического анализа в общей системе управления предприятием и овладеть основными методами стратегического анализа. Необходимо овладеть навыками измерения изменения результативных показателей в результате изменения внутренних и внешних факторов.

В процессе изучения дисциплины рекомендуется на первом этапе обратить внимание на виды, приемы, принципы и функции современного стратегического анализа.

В ходе освоения раздела 2 «Стратегия организации и ее анализ» обучающиеся должны уяснить задачи и приемы стратегического анализа организации.

Необходимо овладеть навыками и умениями современного стратегического анализа деятельности организации.

В процессе изучения дисциплины рекомендуется на втором этапе обратить внимание на анализ стратегического поведения организации.

В ходе освоения раздела 3 «Методы и инструментарий современного стратегического анализа деятельности организации» обучающиеся должны уяснить методы и инструменты проведения современного стратегического анализа.

Необходимо овладеть методиками современного стратегического анализа.

В процессе изучения дисциплины рекомендуется на третьем этапе обратить внимание на основные методы и инструменты,

используемые в современном стратегическом анализе.

При подготовке к зачету рекомендуется особое внимание уделить вопросам, указанным в ФОС.

Самостоятельную работу необходимо начинать с проработки конспекта лекций, обобщения, систематизации, углубления и конкретизации полученных теоретических знаний с использованием основной и дополнительной литературы, а также рекомендуемых ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Работа с литературой является важнейшим элементом в получении знаний по дисциплине. Прежде всего, необходимо воспользоваться списком рекомендуемой по данной дисциплине литературы. Дополнительные сведения по изучаемым темам можно найти в периодической печати и Интернете.

Предусмотрено проведение аудиторных занятий в виде лекций и практических занятий в сочетании с внеаудиторной работой.

В процессе консультации с преподавателем обучающийся может уточнить отдельные положения по изучаемым вопросам по дисциплине.