ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«БРАТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Базовая кафедра экономики и менеджмента

‹	>>	201	Γ.
		_ Е.И. Луковнико	ва
Про	ректор	р по учебной рабо	ге
УTН	ЗЕРЖ,	ЦАЮ:	

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

Б1.В.10.02

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ

38.03.02 Менеджмент

ПРОФИЛЬ ПОДГОТОВКИ Производственный менеджмент

Программа прикладного бакалавриата

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

	СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ	тр.
1.	ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	3
2.	МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	4
3.	РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЪЕМА ДИСЦИПЛИНЫ 3.1 Распределение объёма дисциплины по формам обучения 3.2 Распределение объёма дисциплины по видам учебных занятий и трудоемкости	4 5
4.	СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	5
••	 4.1 Распределение разделов дисциплины по видам учебных занятий 4.2 Содержание дисциплины, структурированное по разделам и темам 4.3 Лабораторные работы 4.4 Практические занятия 4.5. Контрольные мероприятия: курсовой проект (курсовая работа), контрольная 	5 6 7 8
	работа, РГР, реферат	8
5.	МАТРИЦА СООТНЕСЕНИЯ РАЗДЕЛОВ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ К ФОРМИРУЕМЫМ В НИХ КОМПЕТЕНЦИЯМ И ОЦЕНКЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	8
6.	ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	9
7.	ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	9
8.	ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО – ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ» НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	10
9.	МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ	
	ДИСЦИПЛИНЫ 9.1. Методические указания для обучающихся по выполнению практических работ	11 11
10.	ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	20
11.	ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	21
П	риложение 1. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной	
П	аттестации обучающихся по дисциплине риложение 2. Аннотация рабочей программы дисциплины риложение 3. Протокол о дополнениях и изменениях в рабочей программе	22 29 30

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Вид деятельности выпускника

Дисциплина охватывает круг вопросов, относящихся к организационно-управленческому виду профессиональной деятельности выпускника в соответствии с компетенциями и видами деятельности, указанными в учебном плане.

Цель дисциплины

Целью изучения дисциплины является: формирование у обучающихся системы профессиональных знаний, умений и навыков по вопросам организации производственных процессов на предприятиях.

Задачи дисциплины

Задачей изучения дисциплины является: овладение обучающимися знаниями, связанными с современными процессами управления производственной (операционной) деятельностью организаций.

Код компетенции	Содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине		
1	2	3		
ОПК-6	владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	знать: - теоретические основы управления операционной (производственной) деятельностью организаций; уметь: - применять методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;		
		владеть: - навыками принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;		
ПК-7	владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных	знать: - методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента; уметь: - контролировать реализацию бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; владеть:		

проектов и работ	- навыками поэтапного контроля
are same a passe	реализации бизнес-планов и условий
	заключаемых соглашений, договоров и
	контрактов, координации деятельности
	исполнителей с помощью методического
	инструментария реализации
	управленческих решений в области
	функционального менеджмента для
	достижения высокой согласованности при
	выполнении конкретных проектов и работ

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина Б1.В.10.02 Организация производственных процессов относится к вариативной части.

Дисциплина базируется на знаниях, полученных при изучении таких учебных дисциплин, как: Б1.Б.09 Теория менеджмента, Б1.Б.14 Статистика, Б1.В.10.01 Теория организации производства.

Основываясь на изучении перечисленных дисциплин, Организация производственных процессов представляет основу для изучения дисциплин: Б1.Б.13 Методы принятия управленческих решений, Б1.В.06 Бизнес-планирование, Б1.В.10.03 Организация и оплата труда, Б1.В.10.05 Планирование производства.

Такое системное междисциплинарное изучение направлено на достижение требуемого ФГОС уровня подготовки по квалификации бакалавр.

3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОБЪЕМА ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Распределение объема дисциплины по формам обучения

			Tj	рудоел	<i>кость</i>	дисці	іплины в чо	acax	Kyncoega	
Форма обучения	Курс	Семестр	Всего часов (с экзаменом)	Аудиторных часов	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	Курсовая работа (проект), контроль ная работа, реферат,	Вид промежу точной аттеста ции
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Очная	2	4	144	68	34	1	34	40	-	экзамен
Заочная	3	-	144	20	8	-	12	115	-	экзамен
Заочная (ускоренное обучение)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Очно-заочная	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3.2. Распределение объема дисциплины по видам учебных занятий и трудоемкости

	Трудо-	в т.ч. в интерактив ной, актив-	Распределение по семестрам, час
Вид учебных занятий	емкость (час.)	ной, иннова- циионной формах, (час.)	4
1	2	3	4
I. Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	68	14	68
Лекции (Лк)	34	4	34
Практические занятия (ПЗ)	34	10	34
Групповые (индивидуальные) консультации	+	_	+
II. Самостоятельная работа обучающихся (СР)	40	_	40
Подготовка к практическим занятиям	4	_	4
Подготовка к экзамену в течение семестра	36	_	36
ІІІ. Промежуточная аттестация экзамен	36	_	36
Общая трудоемкость дисциплины час.	144	_	144
зач. ед.	4	_	4

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Распределение разделов дисциплины по видам учебных занятий

- для очной формы обучения:

<u>№</u> темы	Наименование темы дисциплины	Трудоем- кость, (час.)	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость; (чо учебные занятия самосто практичес тельна			
			лекции	кие занятия	работа обучающих ся	
1	2	3	4	5	6	
1.	Производственный процесс: его структура и принципы организации	18	4	4	10	
2.	Организация производственных процессов во времени. Производственный цикл	30	10	10	10	
3.	Организация производственных процессов в пространстве	30	10	10	10	
4.	Типы производства и их организационно-экономическая характеристика	30	10	10	10	
	ОТОТИ	108	34	34	40	

- для заочной формы обучения:

No	Наименование	Трудоем-	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость; (час.) учебные занятия самостоя-			
темы	темы дисциплины	кость, (час.)	лекции	практичес кие занятия	тельная работа обучающих ся	
1	2	3	4	5	6	
1.	Производственный процесс: его структура и принципы организации	31	1	2	28	
2.	Организация производственных процессов во времени. Производственный цикл	35	2	4	29	
3.	Организация производственных процессов в пространстве	35	2	4	29	
4.	Типы производства и их организационно-экономическая характеристика	34	3	2	29	
	ОТОГО	135	8	12	115	

4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам и темам

№ темы	Наименование темы дисциплины	Содержание лекционных занятий	Вид занятия в интерактивной, активной, инновационной формах, (час.)
1	2	3	4
1.	Производственный процесс: его структура и принципы организации	Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента. Процесс производства (производственный процесс, производство). Факторы производства. Генеральные процессы предприятия: процесс конечного производства, процесс восстановления компонентов и структуры предприятия, процесс энергообеспечения, процесс организации. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процессы. Стадии основного производственные процессы. Стадии основного производства: заготовительная, обрабатывающая и сборочная. Основная структурная единица производственного процесса — операция. Основные принципы рациональной организации производственных процессов: специализация, пропорциональность, непрерывность, параллельность, прямоточность, ритмичность, гибкость.	Лекция - беседа (1 час)
1	2	3	4
	_	Производственный цикл изготовления	•
		изделия. Основные характеристики производственного цикла: структура,	Лекция - беседа

2.	Организация производственных процессов во времени. Производственный цикл	длительность. Факторы, определяющие длительность производственного цикла. Элементы затрат рабочего времени. Расчеты длительности производственного цикла при различных методах сочетания операции: последовательном, параллельном и последовательно-параллельном. Пути, резервы и экономическое значение сокращения длительности производственного цикла.	(1 час)
3.	Организация производственных процессов в пространстве	Производственная структура предприятия, факторы, ее определяющие. Классификация, характеристика и структура цехов и служб предприятия. Особенности бесцеховой структуры предприятия. Рабочее место как первичное звено предприятия. Принципы рационального размещения оборудования на рабочих местах. Направления дальнейшего совершенствования производственной структуры предприятия.	Лекция - беседа (1 час)
4.	Типы производства и их организационно- экономическая характеристика	Понятие типа производства. Основные признаки типа производства: широта номенклатуры, объем, регулярность и стабильность выпуска изделий. Организационные типы производства (единичные, серийные, массовые), их сравнительная технико-экономическая характеристика. Методы организации производства. Поточное производство, как наиболее прогрессивный метод организации производственных процессов. Организационнотехнические и экономические преимущества поточного производства. Основные задачи в области дальнейшего развития и внедрения поточного производства. Классификация основных видов и форм поточных линий. Особенности проектирования поточного производства, синхронизация операций. Основные показатели, характеризующие поточные линии. Расчет такта и ритма, длины конвейера, количества рабочих мест, скорости движения конвейера. Экономическая эффективность поточных линий в массовом производстве. Преимущества и недостатки поточного метода организации производства. Особенности организации автоматических поточных линий (АПЛ). Опыт совершенствования организации производства.	Лекция - беседа (1 час)

4.3. Лабораторные работы

учебным планом не предусмотрено

4.4. Практические занятия

№ n/n	Номер темы дисцип лины	Наименование тем практических занятий	Объем (час.)	Вид занятия в интерактивной, активной, инновационной формах, (час.)
1	1.	Производственный процесс: его структура и принципы организации	4	Работа в малых группах (2 час.)
2	2.	Организация производственных процессов во времени. Производственный цикл	10	Работа в малых группах (2 час.)
3	3.	Организация производственных процессов в пространстве	10	Работа в малых группах (3 час.)
4	4.	Типы производства и их организационно- экономическая характеристика	10	Работа в малых группах (3 час.)
		ИТОГО	34	10

4.5. Контрольные мероприятия: курсовой проект (курсовая работа), контрольная работа, РГР, реферат

Учебным планом не предусмотрено.

5. МАТРИЦА СООТНЕСЕНИЯ РАЗДЕЛОВ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ К ФОРМИРУЕМЫМ В НИХ КОМПЕТЕНЦИЯМ И ОЦЕНКЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Компетенции		Компетенции					
	Кол-во часов	ОПК	ПК	Σ	t_{cp} , час	Вид учебных занятий	Оценка результа- тов
№, наименование темы дисциплины		6	7	комп.			
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Производственный процесс: его структура и принципы организации	18	+	+	2	9	Лк, ПЗ, СР	экзамен
2. Организация производственных процессов во времени. Производственный цикл	30	+	+	2	15	Лк, ПЗ, СР	экзамен
3. Организация производственных процессов в пространстве	30	+	+	2	15	Лк, ПЗ, СР	экзамен
4. Типы производства и их организационно- экономическая характеристика	30	+	+	2	15	Лк, ПЗ, СР	экзамен
всего часов	108	54	54	2	54		

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ

САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

- 1. Оформление пояснительной записки учебной работы: стандарты Системы менеджмента качества ГОУ ВПО «БрГУ». СМК СТП 1.4-01-2005 / Т. Н. Радина, А. А. Сапожников. Братск : БрГУ, 2005.-14 с.
- 2. Производственный менеджмент: учебное пособие/ А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др.; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. 140 с.: ил. Библиогр.: с. 124; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943

7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/ п	Наименование издания		Количество экземпляров в библиотеке, шт.	Обеспечен ность, (экз./ чел.)
1	Ocyconycz wyzonazyna	3	4	5
	Основная литература			
1.	Голов Р.С. Организация производства, экономика и управление в промышленности: учебник / Р.С. Голов, А.П. Агарков, А.В. Мыльник М. : Издательскоторговая корпорация «Дашков и К°», 2017 858 с. : табл., схем., граф (Учебные издания для бакалавров) Библиогр. в кн ISBN 978-5-394-02667-6 ; То же [Электронный ресурс] URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452544	Лк, ПЗ, СР	1 (ЭУ)	1,0
2.	Рогач О.В. Основы теории управления и организации : учебное пособие / О.В. Рогач, Е.В. Фролова М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2016 189 с. : табл Библиогр.: с. 176-184 ISBN 978-5-4475-8692-8 ; То же [Электронный ресурс] URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454225	Лк, ПЗ, СР	1 (ЭУ)	1,0
3.	Теория организации. Организация производства : учебное пособие / А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков и др. ; под общ. ред. А.П. Агаркова Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017 271 с. : ил (Учебные издания для бакалавров) Библиогр. в кн ISBN 978-5-394-01583-0 ; То же [Электронный ресурс] URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454150	Лк, ПЗ, СР	1 (ЭУ)	1,0
	Дополнительная литература			
4.	Козлова Т.В. Организация и планирование производства: учебно-практическое пособие/ Т.В. Козлова М.: Евразийский открытый институт, 2012 195 с ISBN 978-5-374-00398-7; То же [Электронный pecypc] URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90825	Лк, ПЗ, СР	1 (ЭУ)	1,0
1	2	3	4	5

5.	Яськов Е.Ф. Теория организации : учебное пособие / Е.Ф. Яськов М. : Юнити-Дана, 2015 271 с ISBN 978-5-238-01776-1 ; То же [Электронный ресурс] URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436866	Лк, ПЗ, СР	1 (ЭУ)	1,0
6.	Суховольская Н.Б. Теоретические основы экономики недвижимости: Тексты лекций для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (уровень бакалавриата) / Н.Б. Суховольская ; Министерство сельского хозяйства РФ, Санкт-Петербургский государственный аграрный университет, Кафедра экономики СПб. : СПбГАУ, 2016 80 с. : табл Библиогр. в кн ; То же [Электронный ресурс] URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=445996	Лк, ПЗ, СР	1 (ЭУ)	1,0
7.	Теория организации: практикум / Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет», Министерство образования и науки Российской Федерации; автсост. О.Н. Тараненко, Н.В. Боровикова Ставрополь: СКФУ, 2015 157 с.: ил Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс] URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457761	Лк, ПЗ, СР	1 (ЭУ)	1,0
8.	Руденко, Л.Г. Планирование и проектирование организаций: учебник / Л.Г. Руденко Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016 240 с.: ил (Учебные издания для бакалавров) Библиогр. в кн ISBN 978-5-394-02497-9 ; То же [Электронный ресурс] URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453340	Лк, ПЗ, СР	1 (ЭУ)	1,0

8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ» НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1.Электронный каталог библиотеки БрГУ <a href="http://irbis.brstu.ru/CGI/irbis64r_15/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=BOOK&P21DBN=BOOK&S21CNR=&Z21ID="http://irbis.brstu.ru/CGI/irbis64r_15/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=BOOK&P21DBN=BOOK&S21CNR=&Z21ID=.
 - 2. Электронная библиотека БрГУ http://ecat.brstu.ru/catalog .
- 3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека online» http://biblioclub.ru .
 - 4. Электронно-библиотечная система «Издательство «Лань» http://e.lanbook.com.
- 5. Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" http://window.edu.ru .
 - 6. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU http://elibrary.ru .
- 7. Университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ) https://uisrussia.msu.ru/ .
- 8. Национальная электронная библиотека НЭБ http://xn--90ax2c.xn--p1ai/how-to-search/.
 - 9. Информационно-правовая система «Кодекс». http://www.kodeks.ru/
- 10. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, http://www.gks.ru
 - 11. Журнал «Проблемы теории и практики управления», http://www.uptp.ru

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Вид учебных занятий	Организация деятельности обучающихся
Лекции	Написание конспекта лекций: кратко, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удается разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, практическом занятии.
Практические занятия	Работа с конспектом лекций, обобщение, систематизация, углубление и конкретизация полученных теоретических знаний, выработка способности и готовности их использования на практике. Развитие интеллектуальных умений, подготовка ответов к контрольным вопросам, работа с основной и дополнительной литературой, необходимой для освоения дисциплины, выполнение заданий, решение задач, активное участие в интерактивной, активной, инновационной формах обучения, составление письменных отчетов.
Самостоятельная работа обучающихся	Подготовка к практическим занятиям. Проработка основной и дополнительной литературы, терминов, сведений, требующихся для запоминания и являющихся основополагающими в теме/разделе. Конспектирование прочитанных литературных источников. Проработка материалов по изучаемому вопросу, с использованием на рекомендуемых ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Выполнение заданий преподавателя, необходимых для подготовки к участию в интерактивной, активной, инновационных формах обучения по изучаемой теме. Подготовка к экзамену. При подготовке к экзамену необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу, использовать рекомендуемые ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

9.1. Методические указания для обучающихся по выполнению практических работ

<u>Цель выполнения практических работ</u>: выполнение практических заданий для приобретения теоретических знаний, умений и навыков в области организации производственных процессов.

Порядок выполнения:

Изучить лекционный материал и источники, основную и дополнительную литературу по темам. Используя изученный материал, выполнить предложенные задания.

Форма отчетности:

Наличие выполненных заданий, оформленных в электронной форме.

Рекомендации по выполнению заданий и подготовке к практическому занятию

- 1. Подобрать источники по теме практического занятия.
- 2. Проработать основную и дополнительную литературу, термины, формулы для расчета, сведения, требующиеся для запоминания и являющиеся основополагающими в данной теме. Конспектирование прочитанных литературных источников.
- 3. Проработка материалов по изучаемому вопросу, с использованием рекомендуемых ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

- 4. На основании изученной литературы по теме выполнение заданий для самостоятельной работы.
- 5. Ответить на контрольные вопросы для самопроверки. Основная литература 1-3, рекомендуемая в разделе 7 Дополнительная литература 4-8, рекомендуемая в разделе 7.

Практическое занятие № 1 Тема: Производственный процесс: его структура и принципы организации Интерактивное практическое занятие «Работа в малых группах»

Цель: обеспечить обучающимся возможность овладеть навыками использования теоретического знания в разных ситуациях.

Задачи: обучение обучающихся практическим приемам и методам анализа теоретических положений и концепций учебной дисциплины «Статистика»; активизация познавательной позиции студентов.

Порядок проведения: студенты разбиваются на группы по 3-4 человека. Каждой подгруппе выдается задание, состоящее из нескольких задач. После того как будут решены задачи всеми группами, от группы выделяется один докладчик, а остальные студенты подгруппы отвечают на вопросы, заданные преподавателем или студентами других подгрупп. В конце занятия преподаватель подводит итоги и оценивает работу студентов (оценка может интегрироваться с учетом мнений студентов.)

Практические задания

Задание 1. На предприятии планируется открыть новый участок по производству фланца диаметром 250 мм. В связи с этим заказывают ряд станков, при этом известно, что длительность токарной операции на токарном станке для изготовления одного фланца составляет 35 минут, одновременно исполнение фрезерных операций на фрезерном станке займет лишь 7 минут.

Определить коэффициент пропорциональности и предоставить предложения по его улучшению.

Задание 2. Производство продукции на участке по декадам составило 350 000 руб., 600 000 руб. и 550 000 руб. Планом предполагалось производство продукции по каждой декаде на 500 000 руб.

Оцените качество организации работ и предполагаемые результаты работы.

Задание 3. Длительность производственного цикла изготовления подъемного крана составляет 34 рабочих дня. Время выполнения транспортных операций — 26 часов. Предприятие работает в две смены. Длительность смены — 8 часов.

Определить уровень прямоточности производственного процесса изготовления подъемного крана.

Задание 4. Длительность производственного цикла изготовления кухонного угла составляет 7 рабочих дней. Длительность межоперационных и межцеховых перерывов составляет 7,5 и 17 часов соответственно. Предприятие работает в две смены, длительность смены 7,8 часов.

Определить степень непрерывности производственного цикла изготовления кухонного угла.

Задание 5. Определить показатели выполнения плана выпуска продукции по декадам и в целом за месяц, а также коэффициент ритмичности деятельности предприятия за месяц. Данные для расчета показателей представлены в табл. 1.1.

Таблица 1.1 – Исходные данные

Декада	Выпуск продукции, тыс. руб.	
	план	факт
I	1280	980
II	1290	1380
III	1320	1660

Тестовые задания

- 1. Почему исследования производства стали активно проводиться в XVIII веке?
- а) потребовалось укрепление феодального строя;
- б) это связано со становлением и развитием капиталистического способа производства.
- 2. Основные элементы производственных операций зависят от содержания работы?
- а) да;
- б) нет.
- 3. Можно ли деятельность предприятия рассматривать как сложную единую систему, состоящую из сети подчиненных, менее сложных?
 - а) да:
 - б) нет.
- 4. Планирование и контроль текущего функционирования системы входят в обязанности:
 - а) производственных менеджеров;
 - б) менеджеров высшего звена;
 - в) менеджеров низового звена.
 - 5. К какой подсистеме можно отнести механический цех машиностроительного завода:
 - а) перерабатывающей:
 - б) обеспечения.
 - 6. К какой подсистеме следует отнести контроль качества:
 - а) обеспечивающей;
 - б) подсистеме планирования и контроля.
 - в) перерабатывающей подсистеме.
 - 7. Стадией основного производства является:
 - а) заготовительная;
 - б) обрабатывающая;
 - в) сборочная;
 - г) подготовительная.
 - 8. Операции производственного процесса (ПП) делятся на:
 - а) основные;
 - б) вспомогательные;
 - в) подготовительные;
 - г) параллельные.
 - 9. Основной ПП- это:
 - а) процесс изготовления продукции, которая будет использоваться внутри предприятия;
- б) процесс, в результате которого исходное сырье и материалы превращаются в продукцию;
 - в) совокупность орудий производства, необходимых для выполнения ТП;
 - г) нет правильного ответа.
 - 10. Технологический процесс это:
 - а) процесс, в результате которого изменяется форма, размеры, свойства изделия;
 - б) процесс, который не приводит к изменению формы, размеров, и свойств изделия;

- в) законченная часть технологического перехода;
- г) нет правильного ответа.

Практическое занятие № 2

Тема: Организация производственных процессов во времени. Производственный цикл Интерактивное практическое занятие «Работа в малых группах»

Цель: обеспечить обучающимся возможность овладеть навыками использования теоретического знания в разных ситуациях.

Задачи: обучение обучающихся практическим приемам и методам анализа теоретических положений и концепций учебной дисциплины «Статистика»; активизация познавательной позиции студентов.

Порядок проведения: студенты разбиваются на группы по 3-4 человека. Каждой подгруппе выдается задание, состоящее из нескольких задач. После того как будут решены задачи всеми группами, от группы выделяется один докладчик, а остальные студенты подгруппы отвечают на вопросы, заданные преподавателем или студентами других подгрупп. В конце занятия преподаватель подводит итоги и оценивает работу студентов (оценка может интегрироваться с учетом мнений студентов.)

Практические задания

Задание 1. Построить графики движения партии деталей и рассчитать длительность технологического цикла по всем видам движений, если известно, что партия деталей состоит из 3 шт., технологический процесс обработки включает 5 операций, длительность которых соответственно составляет 2, 1, 3, 2, 2.5 час. Размер транспортной партии равен 1 шт. Каждая операция выполняется на одном станке.

Задание 2. Определить длительность технологического и производственного циклов обработки партии деталей при разных видах движений, построить графики процесса обработки партии деталей при следующих исходных данных: величина партии деталей 12 шт., величина транспортной партии 6 шт., среднее межоперационное время 2 мин., режим работы двухсменный, длительность рабочей смены 8 час., длительность естественных процессов 35 мин., технологический процесс обработки представлен в табл. 2.1:

Таблица 2.1 – Технологический процесс обработки деталей

Номер операции	Операция	Количество единиц	Норма времени, мин.
		оборудования, шт.	
1	Токарная	1	4,0
2	Фрезерная	1	1,5
3	Шлифовальная	2	6,0

Задание 3. На основе исходных данных (табл. 2.2) рассчитать трудоемкость технологии выработки и реализации управленческого решения при обработке информации на компьютере, определить количество единиц вычислительной техники, длительность выполнения каждой операции, время обработки информации, длительность технологического цикла при использовании параллельно-последовательного вида движений предмета труда, построить график процесса обработки информации при параллельно-последовательном виде движений. Режим работы объекта двухсменный. Эффективный фонд рабочего времени работников в одну смену 7,3 час. Коэффициент выполнения норм времени 1.1.

Таблица 2.2 – Исходные данные

Операция для разработки и принятия управленческого решения	Суточный объем работ, элементов операций	Производитель- ность, операция/сек	Трудоемкость, час.
1. Сбор и анализ исходной информации о состоянии объекта	92,16 · 10 ⁶	800	32,0
2. Формулировка ограничений и определение альтернативных решений	36,59 · 10 ⁶	220	46,2
3. Оценка и выбор альтернативы с наиболее благоприятными последствиями	31,75 · 10 ⁶	280	31,5
4. Принятие управленческого решения	57,6 · 10 ⁵	100	16,0
5. Организация выполнения управленческого решения	27,72 · 10 ⁷	5000	15,4
6. Оперативный контроль исполнения управленческого решения	21,6 · 107	4800	12,5
7. Оценка результатов принятого решения	54,0 · 10 ⁷	1	15,0

Задание 4. Определить длительность технологического цикла обработки партии деталей в 100 шт. при последовательном, параллельно—последовательном и параллельном видах движений. Размер транспортной партии равен 10 шт. Каждая операция выполняется на одном станке. Технологический процесс обработки деталей представлен в табл. 2.3:

Таблица 2.3 - Технологический процесс обработки деталей

Номер операции	Операция	Норма времени, мин
1	Сверлильная 1	2
2	Расточная	3
3	Протяжная	10
4	Обточная	4
5	Зубонарезная	12
6	Сверлильная 2	8
7	Фрезерная	15
8	Слесарная 1	6
9	Слесарная 2	20
10	Шлифовальная	10

Тестовые задания

- 1. Способ передачи деталей, при котором обработка производится партиями, а переход с операции на операцию только после обработки всей партии:
 - а) параллельный;
 - б) последовательный;
 - в) смешанный;
 - г) нет правильного ответа.
 - 2. В единичном и мелкосерийном производстве обычно применяют:
 - а) последовательный вид движения;
 - б) параллельный;

- в) последовательный и смешанный;
- г) нет правильного ответа.
- 3. Основной ПП разделяется на следующие функции:
- а) заготовительная, обрабатывающая и сборочная;
- б) заготовительная, обрабатывающая и реализующая;
- в) заготовительная и транспортная;
- г) нет правильного ответа.
- 4. Участки оборудования располагаются в порядке ТП:
- а) согласованность;
- б) прямоточность;
- в) ритмичность;
- г) нет правильного ответа.
- 5. Длительность производственного цикла это:
- а) время, в течении которого обрабатываемые изделия находятся в производстве;
- б) промежуток времени между обработкой двух деталей;
- в) интервал времени между очередными выпусками равного количества изделий;
- г) нет правильного ответа.
- 6. Параллельно-последовательный вид движения:
- а) с операции на операцию детали передаются поштучно или небольшими партиями;
- б) с операции на операцию детали передаются только всей партией;
- в) отдельные детали в партии частично одновременно обрабатываются на двух или нескольких операциях;
 - г) нет правильного ответа.
 - 7. Параллельный вид движения применяется:
 - а) только в серийном производстве;
 - б) в единичном и массовом производстве;
 - в) в крупносерийном и массовом производстве;
 - г) нет правильного ответа
 - 8. Производственный процесс протекает:
 - а) только во времени;
 - б) во времени и в пространстве;
 - в) только в пространстве;
 - г) нет правильного ответа.
 - 9. Законченная часть ТП, выполняемая на одном рабочем месте:
 - а) технологический переход:
 - б) технологическая операция;
 - в) вспомогательный переход;
 - г) нет правильного ответа.
- 10. По формуле: T=S т шт i + /n 1/x/S т шт б S т шт м/ определяется длительность обработки партии при:
 - а) параллельном;
 - б) параллельно последовательном;
 - в) последовательном;
 - г) нет правильного ответа.
 - 11. Длительность производственного цикла определяется по формуле:
 - а) Tu = T осн + T обс + T пер;
 - б) $T_{II} = T$ осн + T всп + T шт.к;
 - в) $T \pi = T \text{ обс} + T \pi 3;$
 - г) нет правильного ответа.

Практическое занятие № 3

Тема: Организация производственных процессов в пространстве

Интерактивное практическое занятие «Работа в малых группах»

Цель: обеспечить обучающимся возможность овладеть навыками использования теоретического знания в разных ситуациях.

Задачи: обучение обучающихся практическим приемам и методам анализа теоретических положений и концепций учебной дисциплины «Статистика»; активизация познавательной позиции студентов.

Порядок проведения: студенты разбиваются на группы по 3-4 человека. Каждой подгруппе выдается задание, состоящее из нескольких задач. После того как будут решены задачи всеми группами, от группы выделяется один докладчик, а остальные студенты подгруппы отвечают на вопросы, заданные преподавателем или студентами других подгрупп. В конце занятия преподаватель подводит итоги и оценивает работу студентов (оценка может интегрироваться с учетом мнений студентов.)

Практические задания

Задание 1. Сборка изделия производится на поточной линии, оснащенной рабочим конвейером пульсирующего действия. Длительность технологического цикла сборки изделия на конвейере 36 мин. Скорость движения конвейера 6 м/мин. Время перемещения изделия с одного рабочего места на другое в пять раз меньше времени выполнения каждой операции. Шаг конвейера 1,8 м. Радиусы приводного и натяжного барабанов 0,3 м. Режим работы поточной линии двухсменный. Продолжительность рабочей смены 8 час. Регламентированные перерывы на отдых 30 мин. в смену.

Определить такт поточной линии, число рабочих мест на линии, длину рабочей части конвейера и всей замкнутой линии, программу выпуска изделий за сутки.

Задание 2. На ОППЛ (прямоточной) обрабатывается кронштейн. Технологический процесс состоит из четырех операций: токарной, сверлильной, фрезерной и шлифовальной. Длительность операции соответственно составляет: 1.9, 1.1, 2.1, 1.3 мин. Месячная программа составляет 12600 шт. В месяце 21 рабочий день. Режим работы линии двухсменный. Продолжительность рабочей смены 8 час. Период оборота линии 0.5 смены. Брак на операциях отсутствует.

Определить такт линии, число рабочих мест и их загрузку, количество рабочихоператоров, составить график регламентации работы рабочих мест и рабочих-операторов на линии, рассчитать величину межоперационных оборотных заделов и построить график их движения, определить величину среднего оборотного задела на линии, рассчитать величину незавершенного производства, определить длительность производственного цикла обработки партии деталей.

Тестовые задания

- 1. Информация о динамике общего спроса на сопоставимые на рынке товары и услуги нужна для:
 - а) перехода на производство взаимозаменяемых товаров;
 - б) планирования затрат.
 - 2. Нетехнический процесс, это:
 - а) процесс, который приводит к изменению формы, размеров и свойств изделия;
 - б) комплекс полезных действий по реализации готовой продукции;
 - в) процесс, который не приводит к изменению форм, размеров и свойств изделия;
 - г) нет правильного ответа.

- 3. Изделие это:
- а) законченная часть ТП, выполняемая на одном рабочем месте;
- б) любой предмет труда, подлежащий изготовлению на производстве;
- в) основная структурная единица ПП;
- г) нет правильного ответа.
- 4. Новая техника в процессе создания проходит следующие этапы:
- а) научное исследование, техническую разработку, материальное освоение.
- б) научное исследование, проектно-техническую разработку, производственное освоение.
- в) научное исследование, проектно-техническую разработку, организационную подготовку.
 - г) нет правильного ответа.
 - 5. Общая профессиональная подготовка на рабочем месте:
 - а) будет оплачена работником в форме сокращенной заработной платы;
- б) повышает ценность работника для фирмы, предоставляющей обучение, чем для других фирм;
- в) помогает защитить работника от увольнения в случае сокращения спроса на продукцию фирмы;
- г) сокращает ценность работника для фирмы, т.к. заработная плата работника должна возрасти в соответствии с более высокой производительностью.

Практическое занятие № 4

Тема: Типы производства и их организационно-экономическая характеристика Интерактивное практическое занятие «Работа в малых группах»

Цель: обеспечить обучающимся возможность овладеть навыками использования теоретического знания в разных ситуациях.

Задачи: обучение обучающихся практическим приемам и методам анализа теоретических положений и концепций учебной дисциплины «Статистика»; активизация познавательной позиции студентов.

Порядок проведения: студенты разбиваются на группы по 3-4 человека. Каждой подгруппе выдается задание, состоящее из нескольких задач. После того как будут решены задачи всеми группами, от группы выделяется один докладчик, а остальные студенты подгруппы отвечают на вопросы, заданные преподавателем или студентами других подгрупп. В конце занятия преподаватель подводит итоги и оценивает работу студентов (оценка может интегрироваться с учетом мнений студентов.)

Практические задания

Задание 1. Мощность установленного по механическому цеху оборудования 448.2 кВт, средний коэффициент полезного действия электромоторов 0.9, средний коэффициент загрузки оборудования 0.8, средний коэффициент одновременной работы оборудования 0.7, коэффициент полезного действия питающей электрической сети 0.96, плановый коэффициент спроса по цеху 0.6. Режим работы цеха двухсменный. Продолжительность рабочей смены 8 час. Потери времени на плановые ремонты 5%.

Определить экономию (перерасход) силовой электроэнергии по цеху за год.

Задание 2. На предприятии насчитывается 520 единиц технологического оборудования. Средняя ремонтная сложность единицы оборудования составляет 13.7 рем. ед.

Структура межремонтного цикла включает один капитальный ремонт, три средних и четыре текущих (малых) ремонта и ряд периодических осмотров. Длительность межремонтного периода один год, а межосмотрового — три месяца. Нормы времени для выполнения ремонтных работ представлены в табл. 4.1. Годовой эффективный фонд времени одного рабочего-ремонтника 1830 час.

Таблица 4.1 - Нормы времени на выполнение ремонтных работ на одну ремонтную единицу для технологического оборудования, нормо-час

Виды работ	Работы			Всего
	слесарные	станочные	прочие	
Осмотр	0.75	0.10	-	0.85
Ремонты:				
текущий	4.00	2.00	0.10	6.10
средний	16.00	7.00	0.50	23.50
капитальный	23.00	10.00	2.00	35.00

Определить: количество осмотров, суммарное количество ремонтных единиц, трудоемкость ремонтных работ по видам (слесарные, станочные, прочие), численность ремонтных рабочих, если слесари выполняют нормы выработки на 130%, станочники – на 140%, а прочие рабочие работают повременно.

Задание 3. На участке установлено 16 токарно-револьверных станков одной модели. Длительность межремонтного периода 9 мес. В структуре межремонтного цикла кроме капитального ремонта имеется два средних и пять текущих (малых) ремонтов. При среднем и капитальном ремонтах на станке заменяют по две втулки. Длительность изготовления двух втулок два месяца. Коэффициент снижения количества запасных втулок 0.9.

Определить: длительность межремонтного цикла, срок службы сменной втулки (исходя из длительности межремонтного цикла и количества средних и капитальных ремонтов) и норму запаса сменных втулок.

Задание 4. Суточный грузооборот двух цехов составляет 14 т. Маршрут пробега автокара двусторонний. Средняя скорость движения автокара по маршруту 60 м/мин. Грузоподъемность автокара 1 т. Расстояние между цехами 300 м. Время погрузки-разгрузки автокара в первом цехе 16 мин., во втором — 18 мин. Коэффициент использования грузоподъемности автокара 0.8, коэффициент использования времени работы автокара 0.85. Режим работы автокара двухсменный.

Определить: необходимое количество автокаров и производительность автокара за один рейс.

Задание 5. Предприятие выпускает изделия А и Б по программе, указанной в табл.4.2. Потери времени по уважительным причинам составляют в среднем 10% от номинального фонда времени, коэффициент выполнения норм выработки 1.2, количество рабочих дней в году -300, продолжительность смены 8 час.

Таблица 4.2 – Исходные данные

Изделия	Годовая программа выпуска, шт.	Норма штучного времени, час.
A	30000	4
Б	50000	2

Определите потребную для предприятия численность производственных рабочих на планируемый год (чел.): при односменном режиме работы; при двухсменном режиме работы.

Тестовые задания

- 1. В единичном и мелкосерийном производстве обычно применяют:
- а) последовательный вид движения;
- б) параллельный;
- в) последовательный и смешанный;
- г) нет правильного ответа.
- 2. Параллельный вид движения применяется:
- а) только в серийном производстве;
- б) в единичном и массовом производстве;
- в) в крупносерийном и массовом производстве;
- г) нет правильного ответа.
- 3. Коэффициент полезного использования материала считают по формуле:
- а) $K_{ИМ} = M_3 / M_{Д}$;
- б) Ким = $M_{\text{Д}} / M_3 * 100$;
- в) Kим = Mд / Mo;
- г) нет правильного ответа.
- 4. Затраты зависимые от метода обработки, называются:
- а) технологической себестоимостью;
- б) плановой себестоимостью;
- в) нет правильного ответа.
- 5. Расчетными параметрами поточных линий являются:
- а) такт и ритм;
- б) длины конвейера,
- в) количество рабочих мест, скорость движения конвейера;
- г) нет правильного ответа.

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

- 1. Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN No Level
- 2. Microsoft Office Professional Plus 2010 Russian Academic OPEN 1 license No Level
- 3. Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Security.
- 4. Adobe Reader
- 5. doPDF;
- 6. 7-Zip
- 7. ИСС «Кодекс». Информационно-справочная система
- 8. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вид занятия	Наименование аудитории	Перечень основного оборудования	№ Лк, ПЗ
1	2	3	4
Лк	Лекционная	Персональный компьютер	Лк № 1-4
	аудитория	AMD FX-4100, интерактивная	
	(мультимедийный	доска ActivBoard 595 Pro,	
	класс)	интерактивный планшет	
		Wacom PL-720, колонки	
		акустические	
П3	Дисплейный класс	Оборудование-10 шт.	ПЗ № 1-4
		ПК Р4-640 (монитор TFT 17	
		LG L1753S-SF); проектор	
		EPSON Multi Media Projector	
		EB-S62	
CP	Читальный зал №1	Оборудование 10 ПК і5-	-
		2500/H67/4Gb(монитор ТFТ19	
		Samsung);	
		принтер HP LaserJet P2055D	

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

1. Описание фонда оценочных средств (паспорт)

No	Элемент	Тема	ФОС
компетенции	компетенции	Tema	Ψ00
	владеть методами	1. Производственный процесс: его структура и принципы организации	Вопросы к экзамену № 1.1 – 1.8
ОПК-6	принятия решений в управлении операционной	2. Организация производственных процессов во времени. Производственный цикл	Вопросы к экзамену № 2.1 – 2.11
	(производственной) деятельностью	3. Организация производственных процессов в пространстве	Вопросы к экзамену № 3.1 – 3.6
	организаций	4. Типы производства и их организационно-экономическая характеристика	Вопросы к экзамену № 4.1 – 4.14
	владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-	1. Производственный процесс: его структура и принципы организации	Вопросы к экзамену № 1.1 – 1.8
	планов и условий заключаемых соглашений, договоров и	2. Организация производственных процессов во времени. Производственный цикл	Вопросы к экзамену № 2.1 – 2.11
ПК-7	контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью	3. Организация производственных процессов в пространстве	Вопросы к экзамену № 3.1 – 3.6
	методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении	4. Типы производства и их организационно-экономическая характеристика	Вопросы к экзамену № 4.1 – 4.14
	конкретных проектов и работ		

2. Экзаменационные вопросы

No	Компетенции		ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ	№ и наименование
п/п	Код	Определение		темы
1	2	3	4	5
1.	ОПК-		1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального	1. Производственный процесс: его
	6		менеджмента	структура и принципы

принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций 1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процессы 1.6. Стадии основного производства 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный многооперационный цикл 2. Организац производственных пр
(производственной) деятельностью организаций 1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процессы 1.6. Стадии основного производства 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организация 3. Организация 4. Орга
обслуживающие производственные процессы 1.6. Стадии основного производства 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организаци 2. Организаци 2. Организаци 2. Организаци 3. Организаци 4. Организаци 4. Организаци 5. Организаци 6. Отадии основного производственные производственные производственного цикла 2. Организаци 2. Организаци 3. Организаци 4. Организаци 4. Организаци 5. Организаци 6. Отадии основного производственные прои
процессы 1.6. Стадии основного производства 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
1.6. Стадии основного производства 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организация
1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
цикла: сущность, определяющие факторы 2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
2.5. Элементы затрат рабочего времени 2.6. Последовательный 2. Организац
Z. Opi animati
1
процессов
2.7.Параллельный многооперационный времени.
цикл Производственный
2.8. Параллельно-последовательный цикл
многооперационный цикл
2.9. Расчеты длительности
производственного цикла при различных
методах сочетания операции: последовательном, параллельном и пос-
ледовательно-параллельном
2.10. Пути сокращения длительности
производственного цикла
2.11. Резервы и экономическое значение
сокращения длительности
производственного цикла
3.1. Производственная структура
предприятия, факторы, ее определяющие 3.2. Классификация, характеристика и
3.2. Классификация, характеристика и структура цехов и служб предприятия
3.3. Особенности бесцеховой структуры
предприятия 3. Организац
3.4. Рабочее место как первичное звено производственных
предприятия процессов
3.5. Принципы рационального пространстве
размещения оборудования на рабочих
местах
3.6. Направления дальнейшего
совершенствования производственной
структуры предприятия 4.1. Понятие типа производства, основные
признаки типа производства, основные
4.2. Организационные типы производства
4.3. Методы организации производства 4. Типы производст
4.4. Поточное производство как наиболее и их организационн
прогрессивный метод организации экономическая
производственных процессов характеристика
4.5. Классификация основных видов и

4.6. Особенности проектирования поточного производства, синхронизации операций 4.7 Основные показатели, характеризующие поточные линии 4.8. Расчет такта и ритма, длины конвейера, количества рабочих мест, скорости движения конвейера 4.9. Преимущества и недостатки поточного метода организации производства, экономическая эффективность поточных линий в массовом производстве поточных линий в массовом производстве (4.10. Особенности организации вагоматических поточных линий в массовом производствем (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственнах систем (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственнах систем (АПС) 4.14. Опыт совершенствования организации производственный перавизации производственный перавизации производственный поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, уменик координировать деятельность исполнителей помощью методического инструментария реализации инструментального производственный производственный производственный производственный производственный производственный производственный производственный прои				форм поточных линий	
1.1 Производственный поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умени координировать деятельность цеполнителей помощью методунического инструментария реализации и производственных производственных поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умени координировать деятельность цеполнителей помощью методлического инструментария реализации и производственный производственный производственный производственный производственный производственных процессы производственный производственного цикла 2.1. Производственного цикла 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Диительность производственного цикла					
4.7 Основные показатели, карактеризующие поточные линии 4.8 Расчет такта и ритма, длины конвейера, количества рабочих мест, скорости движения конвейера 4.9. Преимущества и недостатки поточных линий в массовом производства экономическая эффективность поточных линий в массовом производства 4.10. Особенности организации автоматических производственных система (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственных система (ГАПС) 4.13. Огранизация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производства 1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Производствены 1.3. Генеральные процессы предприятия 1.4. Производственный процессы предприятия 1.4. Производственные производственные процессы 1.6. Стадии основного производственные процессы 1.6. Стадии основного производственные производственного цикла 2.1. Производственного цикла 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Диительность производственного цикла 2.4. Диител				1 1	
А.В. Расчет такта и ритма, длины конвейера, количества рабочих мест, скорости движения конвейера (4.9. Преимущества и недостатки поточного метода организации производства, экономическая эффективность поточных линий в массовом производстве (4.10. Особенности организации автоматических поточных линий в массовом производстве (4.11. Гибкая автоматическая производственная система (ГАПС) (4.12. Виды гибких автоматических производственных систем (4.13. Организации производственных систем (4.14. Опыт совершенствования организации производственных производственных производственных производственных производственных производственных производственных производственных производственных процесс: а планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей спомощью методического инструментария реализации инструментария реализации реализации реализации реализации реализации (2.2. Основные характеристики производственного цикла (2.3. Структура производственного цикла (2.4. Длительность производственного					
4.8. Расчет такта и ритма, длины конвейера, количества рабочих мест, скорости движения конвейера 4.9. Преимущества и недостатки поточного метода организации производства, экономическая эффективность поточных линий в массовом производстве 4.10. Особенности организации автоматическая производственная система (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственная система (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственная систем (ГАПС) 4.13. Организации гроизводственных систем 4.13. Организации производственных организации и поэтапного контроля реализации и производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей спомощью методического инструментария реализации и производственный производственного цикла 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Структура производственного цикла 2. Структура производственного цикла 2. Дительность производственного цикла 2. Дительность производственного цикла				4.7 Основные показатели,	
конвейера, количества рабочих мест, скорости движения конвейера 4.9. Преимущества и недостатки поточного метода организации производства, экономическая эффективность поточных линий в массовом производстве, экономическая эффективность поточных линий в массовом производстве. 4.10. Особенности организации автоматическая производственная система (ГАПС) 4.11. Гибкая автоматическая производственных систем 4.13. Огранизация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производственных менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генральные процессы предприятия реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров контрактов, умение координировать деятельность исполнителей помощью контрактов, умение координировать деятельность исполнителей помощью методического инструментария реализации 2. ПК-7 ПК-7 методического инструментария реализации 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные характеристики производственного производственного цикла 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные характеристики производственного производственного цикла 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные троизводственного цикла 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные опроизводственного цикла				характеризующие поточные линии	
скорости движения конвейера 4.9. Преимущества и недостатки поточного метода организации производства, экономическая эффективность поточных линий в массовом производстве (ТАПС) 4.10. Особенности организации автоматических поточных линий (ТАПС) 4.11. Гибкая автоматическая производственная система (ТАПС) 4.12. Виды гибких автоматическая производственная система (ТАПС) 4.13. Организация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента (Т.2. Процеес производства: сущность, определяющие факторы (Т.3. Генеральные процессы предприятия) 1.3. Генеральные процессы предприятия (Т.4. Производственный производственный производственный производственный производственный процессы) 1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процессы (Т. Производственные процессы) 1.6. Стадии основного производственные производственные производственныя производственныя производственныя производственныя производственный производственныя производственныя производственныя производственныя производственныя производственныя производственный цикл изготовления изделия (Т. Производственный цикл изготовления изделия) 2.1. Производственный цикл изготовления изделия (Т.7. Операция: сущность, виды) 1.1. Производственный цикл изготовления изделия (Т.7. Операция: сущность, виды) 2.1. Производственного цикла (Т.4. Производственного цикла) 2.2. Основные характеристики производственного цикла (Т.4. Длительность				4.8. Расчет такта и ритма, длины	
4.9. Преимущества и недостатки поточного метода организации производства, экономическая эффективность поточных линий в массовом производстве (4.10. Особенности организации автоматических поточных линий (4.11. Гибкая автоматическая производственная система (ГАПС) (4.12. Виды гибких автоматических производственных систем (ГАПС) (4.13. Организации гроизводственных систем (ГАПС) (4.14. Опыт совершенствования организации производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента (1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы (1.3. Генеральные процессы предприятия (1.4. Производственныя структура фирмы (1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процессы (1.6. Стадии основного производственные процессы (1.6. Стадии основного производственные производственные производственныя производственные производственныя производственного цикла (2.4. Длительность производственного цик				конвейера, количества рабочих мест,	
метода организации производства, экономическая эффективность поточных линий в массовом производстве 4.10. Особенности организации автоматических поточных линий 4.11. Гибкая автоматических производственная систем (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственных систем 4.13. Организация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия 1.4. Производственная структура фирмы 1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процесс: его структура и принципь обслуживающие производственные процессы 1.6. Стадии основного производственные производственного цикла 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.5. Основные труктура фирмы 1.6. Стадии основного производственные производственного цикла 2.6. Стадиносновного производственные произв					
якономическая эффективность поточных диний в массовом производстве 4.10. Особенности организации автоматических поточных диний 4.11. Гибкая автоматическая производственная систем (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственных систем 4.13. Организации производственных организации производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Производственный процесс предприятия 1.4. Производственные и обслуживающие производственные и обслуживающие производственные процессы 1.6. Стадии основного производственные производственных организации производственных процессов 2.1. Производственных производственния изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Длительност				4.9. Преимущества и недостатки поточного	
4.10. Особенности организации автоматических поточных линий 4.11. Гибкая автоматическая производственная система (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственных систем 4.13. Организации производства 4.14. Опыт совершенствования организации производства 1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей спомощью методического инструментария реализации 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессы 1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственныю процессы 1.6. Стадии основного производственныю организации 1.8. Принципы рациональной организации 1.8. Принципы рациональной организации 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность пр					
4.10. Особенности организации автоматических поточных линий 4.11. Гибкая автоматическая производственная система (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственных систем 4.13. Организация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производства 1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей спомощью методического инструментария реализации и 2. ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7				^ *	
автоматических поточных линий 4.11. Гибкая автоматическая производственная система (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственных систем 4.13. Организация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производства 1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия 1.4. Производственная структура фирмы 1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процесс: его структура и принципь организации 1.6. Стадии основного производственные процессы 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла					
4.11. Гибкая автоматическая производственная система (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственных систем 4.13. Организация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производства 1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия 1.4. Производственная структура фирмы 1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процесс: его структура и принципь обстуживающие производственные процессы 1.6. Стадии основного производства 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный щикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла				. ↑	
производственная система (ГАПС) 4.12. Виды гибких автоматических производственных систем 4.13. Организация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производства 1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей производственных процессы 1.6. Стадии основного производственные производственных процессы 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный процесс его структура и принципь организации 1. Производственный процесс его структура и принципь организации 1. Производственный процесс его структура и принципь организации 2. ПК- 10 помощью методического инструментария реализации 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные характеристики производственного цикла 2. Основные троизводственного цикла 2. Основные факторы					
4.12. Виды гибких автоматических производственных систем 4.13. Организация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производства 1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации 2. ПК-7 ПК-7 Методического инструментария реализации 4.12. Виды гибких автоматических производствания менеджим авторы 4.13. Опыт совершенствования организации производства: сущность, определяющие факторы 1.1. Производственный процесс: его структура и принципь организации 1.2. Производственные производственные процессы 1.3. Генеральные процессы предприятия процесс: его структура и принципь организации 1.4. Производственные производствен					
Производственных систем 4.13. Организация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производства 1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации реализации реализации реализации реализации производственного цикла 2.4. Длительность производственного призводственного цикла 2.4. Длительность производственного ци				•	
4.1.3. Организация ГАПС 4.14. Опыт совершенствования организации производства 1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации реализации реализации реализации производственного цикла 2.1. Троизводственные процессы предприятия производственные производственные производственные производственные производственные производственные производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла				* *	
4.14. Опыт совершенствования организации производства 1.1. Производственный менеджмент как один из видов функционального менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей опомощью методического инструментария реализации 2. ПК-7 1. Производственный процессы предприятия процесс: его структура фирмы процессы 1.6. Стадии основного производственные процессы 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Структура производственного цикла 2.5. Основные характеристики производственного цикла 2.6. Структура производственного цикла 2.7. Основные характеристики производственного цикла 2.8. Структура производственного цикла 2.9. Структура производственного цикла 2.1. Производственные производственного цикла 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла					
реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей 7 - ПК-7 - ПОО О О О О О О О О О О О О О О О О О					
владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей гомощью методического инструментария реализации бизнестрализации бизнестрализации бизнеспомощью методического инструментария реализации бизнестрализации бизнеспомощью методического инструментария реализации бизнестром в процессы предприятия 1.3. Генеральные процессы предприятия 1.4. Производственные процессы производственные процессы производственные процессы 1.6. Стадии основного производственные процессы 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы	1				
реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей помощью методического инструментария реализации и					
владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей обслужение котодического инструментария реализации 2. ПК-7 Менеджмента 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия 1.4. Производственная структура фирмы 1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процессы 1.6. Стадии основного производства 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственных процессов 2.1. Производственные процессов 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла					
1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы предприятия реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров контрактов, умение координировать деятельность исполнителей ометодического инструментария реализации 1.2. Процесс производства: сущность, определяющие факторы 1.3. Генеральные процессы планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей опомощью методического инструментария реализации реализации реализации 1.1. Производственный процесс: его структура и принципы процессы 1.6. Стадии основного производства 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность определяющие факторы 1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процесс: его структура и принципь организации 1.6. Стадии основного производства 1.6. Стадии основного производственных процесс: его структура и принципь организации 1.6. Стадии основного производственные процессы 1.6. Стадии основного производственные производственные процессы 1.6. Стадии основного производст					
поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей обслуживающие производственный производственный производственный производственный процессы помощью методического инструментария реализации 2. ПК- 7					
1.3. Генеральные процессы предприятия процесс: его структура и принципь организации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей от помощью методического инструментария реализации 2. ПК-7 Производственные процессы предприятия процесс: его структура и принципь организации процессы ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 Производственные процессы предприятия процесс: его структура и принципь организации процессы ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 Производственные процессы предприятия процесс: его структура и принципь организации П-7 ПК-10 ПК-10 ПК-10 ПК-10 ПК-10 ПК-10 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ процесс: его структура и принципь организации ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ процесс: его структура и принципь организации ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ процесс: его структура и принципь организации ПК-10 ПК-1			рпалеть нарыками		
1.5. Тенеральные процессы предприятия реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей отпомощью методического инструментария реализации 2. ПК- 7 ПК- 7 ПК- 7 Договоров и производственные производственный цикл изготовления изделия производственного цикла (2.3. Структура производственного цикла (2.4. Длительность производственного цикла (2.4. Длительного производственно					1. Производственный
реализации бизнес- планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей опомощью методического инструментария реализации 1.5. Основные, вспомогательные и обслуживающие производственные процессы 1.6. Стадии основного производства 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Длительность, определяющие факторы					•
обслуживающие производственные процессы 1.6. Стадии основного производства 1.7. Операция: сущность, виды 1.8. Принципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла			-		структура и принципы
заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей помощью методического инструментария реализации 2. ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 Приципы рациональной организации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы			1 -	,	организации
2. ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7					
2. ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПОМОЩЬЮ методического инструментария реализации 2. Длительность исполнителей станурна производственного цикла 2. Длительность производственного цикла				<u> </u>	
2. ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПК-7					
троизводственных процессов 2. ПК-7 помощью методического инструментария реализации производственных процессов 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла			-	1.8. Принципы рациональной организации	
2. ПК-7 помощью методического инструментария реализации 2. ПК-7 ПК-7 ПК-7 ПОМОЩЬЮ методического инструментария реализации 2.1. Производственный цикл изготовления изделия 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла			1 / 2		
2. ПК-7 исполнителей с помощью методического инструментария реализации исполнителей томощью до помощью методического инструментария реализации исполнителей с помощью доственного цикла инструментария реализации исполнителей с помощью доственного цикла исполнителей с помощью доственного цикла исполнителей с помощью доственного цикла исполнителей производственного цикла исполнителей помощью доственного цикла исполнителей производственного цикла исполнителей производственного цикла исполнителей помощью производственного цикла исполнителей и			· ·	2.1. Производственный цикл изготовления	
2. ПК-7 помощью методического инструментария реализации 2.2. Основные характеристики производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы				изделия	
7 методического инструментария реализации производственного цикла 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла цикла: сущность, определяющие факторы		пк₋		2.2. Основные характеристики	
инструментария реализации 2.3. Структура производственного цикла 2.4. Длительность производственного цикла: сущность, определяющие факторы	2.			производственного цикла	
реализации цикла: сущность, определяющие факторы	1				
цикла. Сущность, определяющие факторы	1				
уппавлениеских					
ранаций в области			управленческих решений в области функционального менеджмента для	* * *	2
4. последовательный					
моновумонто ния				многооперационный цикл	
Z. Opianisaqui	1			2.7 Параппельный многооперационный	<u> </u>
Priorito de la constante de la	1			1	_
согласованности 2.8. Параллельно-последовательный времени.	1				_
при выполнении многооперационный цикл Производственный	1			1	_
конкретных 2.9. Расчеты длительности цикл	1		-		•
проектов и работ производственного цикла при различных	1				
методах сочетания операции:	1		r · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
последовательном, параллельном и пос-	1			<u>*</u>	
ледовательно-параллельном	1			-	
2.10. Пути сокращения длительности	1			2.10. Пути сокращения длительности	

T	
производственного цикла	
2.11. Резервы и экономическое значение	
сокращения длительности	
производственного цикла	
3.1. Производственная структура	
предприятия, факторы, ее определяющие	
3.2. Классификация, характеристика и	
структура цехов и служб предприятия	
3.3. Особенности бесцеховой структуры	
предприятия	3. Организация
3.4. Рабочее место как первичное звено	производственных
предприятия	процессов в
3.5. Принципы рационального	пространстве
размещения оборудования на рабочих	
местах 3.6. Направления дальнейшего	
1	
совершенствования производственной	
структуры предприятия	
4.1. Понятие типа производства, основные	
признаки типа производства	
4.2. Организационные типы производства	
4.3. Методы организации производства	
4.4. Поточное производство как наиболее	
прогрессивный метод организации	4 Tyrry (1904)200 (1970)
производственных процессов	4. Типы производства
4.5. Классификация основных видов и	и их организационно-
форм поточных линий	экономическая
4.6. Особенности проектирования	характеристика
поточного производства, синхронизация	
операций	
4.7 Основные показатели,	
характеризующие поточные линии	
4.8. Расчет такта и ритма, длины	
конвейера, количества рабочих мест,	
скорости движения конвейера	
4.9. Преимущества и недостатки поточного	
метода организации производства,	
1	
* *	
линий в массовом производстве	
4.10. Особенности организации	
автоматических поточных линий	
4.11. Гибкая автоматическая	
производственная система (ГАПС)	
4.12. Виды гибких автоматических	
производственных систем	
4.13. Организация ГАПС	
4.14. Опыт совершенствования	
организации производства	
_	

3. Описание показателей и критериев оценивания компетенций

Показатели	Оценка	Критерии
Знать	отлично	Оценка «отлично» ставится
(ОПК-6):		обучающимся, усвоившим
- теоретические основы		взаимосвязь основных понятий
управления операционной		дисциплины в их значении с
(производственной)		формируемыми компетенциями,
деятельностью организаций;		проявившему творческие
(ПК-7):		способности в понимании,
- методический		изложении и использовании
инструментарий реализации		учебного материала, освоившим
управленческих решений в		основную литературу и знакомым с
области функционального		дополнительной литературой,
менеджмента;		рекомендованной программой.
Уметь	Vanama	Оценка «хорошо» выставляется
(ОПК-6):	хорошо	обучающемуся, обнаружившему
'		
- применять методы принятия		полное знание учебного материала,
решений в управлении		формирующего компетенции,
операционной		освоившему основную литературу,
(производственной)		рекомендованную программой.
деятельностью организаций;	удовлетвори-	Оценка «удовлетворительно»
(ПK-7):	тельно	ставится обучающимся, усвоившим
- контролировать реализацию		необходимые знания по
бизнес-планов и условий		формируемым компетенциям, но
заключаемых соглашений,		допустившим неточности в ответе на
договоров и контрактов,		экзамене.
координировать деятельность	неудовлетвори-	Оценка «неудовлетворительно»
исполнителей с помощью	тельно	выставляется обучающемуся,
методического инструментария		обнаружившему существенные
реализации управленческих		пробелы в знаниях основного
решений в области		учебного материала, позволяющего
функционального менеджмента		сформировать компетенции,
для достижения высокой		допустившему принципиальные
согласованности при		ошибки в ответе на экзамене.
выполнении конкретных		
проектов и работ;		
Владеть		
(ОПК-6):		
- навыками принятия решений		
в управлении операционной		
(производственной)		
деятельностью организаций;		
(ΠK-7):		
- навыками поэтапного		
контроля реализации бизнес-		
планов и условий заключаемых		
соглашений, договоров и		
контрактов, координации		
деятельности исполнителей с		
помощью методического		
инструментария реализации		
управленческих решений в		
области функционального		
менеджмента для достижения		
дотимения	<u> </u>	

высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ		

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности

Дисциплина «Организация производственных процессов» направлена на получение теоретических знаний в области управления производственной (операционной) деятельностью предприятий и практических навыков использования широкого спектра методов и средств принятия решений в области производственного (операционного) менеджмента для их дальнейшего использования в практической деятельности.

Изучение дисциплины «Организация производственных процессов» предусматривает:

- лекции,
- практические занятия;
- самостоятельную работу обучающихся;
- экзамен.

В ходе освоения темы 1 «Производственный процесс: его структура и принципы организации» обучающиеся должны уяснить теоретические основы управления операционной (производственной) деятельностью организаций, углубить знания об особенностях основных и вспомогательных процессах производства.

В ходе освоения темы 2 «Организация производственных процессов во времени. Производственный цикл» обучающиеся должны уяснить сущность производственного цикла и его структуру, способы расчета длительности производственного цикла при различных методах сочетания операции: последовательном, параллельном и последовательнопараллельном.

В ходе освоения темы 3 «Организация производственных процессов в пространстве» обучающиеся должны уяснить производственную структуру предприятия, факторы, ее определяющие; принципы рационального размещения оборудования на рабочих местах.

В ходе освоения темы 4 «Типы производства и их организационно-экономическая характеристика» обучающиеся должны уяснить сущность типов и методов организации производства, опыт совершенствования организации производства в отечественной и мировой практике.

Необходимо овладеть навыками и умениями применения изученных методов для управления деятельностью современной организации в конкретных рыночных условиях.

В процессе изучения дисциплины рекомендуется на первом этапе обратить внимание на понятийно-категориальный аппарат дисциплины. Овладение ключевыми понятиями является важным этапом в освоении содержания основных методов и инструментов управления операционной (производственной) деятельностью организаций.

При подготовке к экзамену рекомендуется особое внимание уделить вопросам использования основных методов координации деятельности исполнителей при реализации управленческих решений в области производственного (операционного) менеджмента.

В процессе проведения практических занятий происходит закрепление знаний, формирование умений и навыков поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов.

Самостоятельную работу необходимо начинать с проработки конспекта лекций,

обобщения, систематизации, углубления и конкретизации полученных теоретических знаний с использованием основной и дополнительной литературы, а также рекомендуемых ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

В процессе консультации с преподавателем прояснять вопросы, термины, материал, вызвавший трудности при самостоятельной работе.

Работа с литературой является важнейшим элементом в получении знаний по дисциплине. Прежде всего, необходимо воспользоваться списком рекомендуемой по данной дисциплине литературой. Дополнительные сведения по изучаемым темам можно найти в периодической печати и Интернете.

Предусмотрено проведение аудиторных занятий (в виде лекций и практических занятий) в сочетании с внеаудиторной работой.

В процессе консультации с преподавателем обучающийся может уточнить отдельные положения по изучаемым вопросам по дисциплине.

АННОТАЦИЯ

рабочей программы дисциплины Организация производственных процессов

1. Цель и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины является: формирование у обучающихся системы профессиональных знаний, умений и навыков по вопросам организации производственных процессов на предприятиях.

Задачей изучения дисциплины является: овладение обучающимися знаниями, связанными с современными процессами управления производственной (операционной) деятельностью организаций.

2. Структура дисциплины

- 2.1 Общая трудоемкость дисциплины составляет 144 час., 4 зачетных единицы
- 2.2 Основные разделы дисциплины:
- 1 Производственный процесс: его структура и принципы организации
- 2 Организация производственных процессов во времени. Производственный цикл
- 3 Организация производственных процессов в пространстве
- 4 Типы производства и их организационно-экономическая характеристика

3. Планируемые результаты обучения (перечень компетенций)

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-6 - владеть методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

ПК-7 - владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умение координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

4. Вид промежуточной аттестации: экзамен

Протокол о дополнениях и изменениях в рабочей программе на 20___-20___ учебный год

1. В рабочую программу по дисциплине вносятся следующие дополнения:		
2. В рабочую программу по дисциплине вносятся следующие изменения:		
Протокол заседания кафедры № от « » 20 г.,		
Заведующий кафедрой	(Ф.И.О.)	

Программа составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент от «12» января 2016 г. № 7 ред. от «13» июля 2017 г.

для набора 2016 года: и учебным планом ФГБОУ ВО «БрГУ» для заочной формы обучения от «05» мая 2016 г. № 343,

для набора 2018 года: и учебным планом ФГБОУ ВО «БрГУ» для очной формы обучения от «12» марта 2018 г. № 130

программу составил.	
Сладкова Е.А., ст. преподаватель базовой кафедры ЭиМ	·
Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании базово	й кафедры ЭиМ
от «20» декабря 2018 г., протокол № 8	
Заведующий базовой кафедрой ЭиМ	М.И.Черутова
СОГЛАСОВАНО:	
Заведующий выпускающей кафедрой ЭиМ	_ М.И.Черутова
Директор библиотеки	_ Т.Ф. Сотник
Рабочая программа одобрена методической комиссией ФЭиУ	
от «28» декабря 2018 г., протокол № 4	
Председатель методической комиссии факультета	Е.В. Трапезникова
СОГЛАСОВАНО:	
Начальник учебно-методического управления	Г.П. Нежевец

Регистрационный № 525